[BEURKUNDUNG ERFORDERLICH]

PROGETTO COMUNE DI FUSIONE TRASFRONTALIERA

GEMEINSAMER VERSCHMELZUNGSPLAN FÜR EINE GRENZÜBERSCHREITENDE VERSCHMELZUNG

von

Reply Deutschland AG übertragende Gesellschaft

auf

Reply S.p.A.

übernehmende Gesellschaft

di

Reply Deutschland AG Società Incorporanda

in

Reply S.p.A. *Società Incorporante*

Reply S.p.A.
Corso Francia 110
10143 - Torino
Italia
Tel: +39 011- 7711594
Fax: +39 011 7495416

Reply Deutschland AGBartholomaeusweg 26
33334 – Gutersloh
Germany
Tel: + 49 (5241) 5009-0
Fax: + +49 (5241) 5009-1099

Reply S.p.A. Corso Francia 110 10143 – Turin Italien Tel: +39 011- 7711594 Fax: +39 011 7495416 Reply Deutschland AG Bartholomäusweg 26 33334 – Gütersloh Deutschland Tel: + 49 (5241) 5009-0 Fax: +49 (5241) 5009-1099

INDICE	INHALT
Definizioni Premessa Finalità 1. Società partecipanti alla fusione: tipo sociale, denominazione e sede statuaria delle società partecipanti alla fusione 2. Statuto della società incorporante 3. Trasferimento delle attività per mezzo della fusione 4. Rapporto di cambio delle azioni ed eventuale concambio in denaro 5. Modalità di assegnazione delle azioni e data dalla quale le azioni in concambio partecipano agli utili 6. Corrispettivo in denaro 7. Data di efficacia legale della fusione, e data di efficacia contabile e fiscale della fusione 8. Trattamenti o diritti particolari riservati a particolari categorie di soci ed ai possessori di titoli diversi dalle azioni 9. Vantaggi particolari riservati ai soggetti cui compete l'amministrazione delle società partecipanti alla fusione e vantaggi particolari riservati agli esperti che esaminano il progetto comune di fusione ed ai componenti degli organi di controllo delle società partecipanti alla fusione 10. Ripercussione della fusione sull'occupazione 11. Informazioni inerenti le procedure di coinvolgimento dei lavoratori 12. Informazioni sulla valutazione degli elementi patrimoniali attivi e passivi 13. Data di chiusura dei conti utilizzati per definire le condizioni della fusione 14. Data di Efficacia della fusione nei confronti dei terzi 15. Informazioni ulteriori	Definitionen Einleitung Zwecke 1. An der Verschmelzung beteiligte Gesellschafter Rechtsform, Name und Sitz der an der Verschmelzun beteiligte Gesellschaften 2. Satzung der übernehmenden Gesellschaft 3. Vermögensübertragung durch Verschmelzung 4. Umtauschverhältnis und Höhe der mögliche zusätzlichen Barabfindung 5. Bedingungen der Zuteilung von Aktien und da Datum, ab dem die im Austausch zugeteilten Aktie dividendenberechtigt sind 6. Barabfindung 7. Verschmelzungsstichtag und Verschmelzungsstichta für Steuer- und Bilanzierungszwecke 8. Speziellen Aktionärskategorien und Inhabern vo Wertpapieren, die keine Aktien sind, eingeräumt Vorteile oder Rechte 9. Besondere Vorteile für Mitglieder der Verwaltungs oder Leitungsorgane der an der Verschmelzun beteiligten Gesellschaften und besondere Vorteile fü die Sachverständigen, die den Verschmelzungspla prüfen und für die Mitglieder der Aufsichtsorgane de an der Verschmelzung beteiligten Gesellschaften 10. Auswirkungen der Verschmelzung auf di Beschäftigten

DEFINIZIONI DEFINITIONEN

Banca: Deutsche Bank AG, Franconforte, Main, Germania **Relazione Illustrativa Comune**: relazione illustrativa comune del Progetto Comune di Fusione predisposta dagli organi amministrativi della Società Incorporante e della Società Incorporanda ai sensi dell'articolo 2501-quinquies Codice Civile italiano, dell'articolo 122c ed e dell'UmwG, dell'articolo 7 della Direttiva 2005/56/CE, dell'articolo 8 del Decreto Legislativo 108/2008 e dell'articolo 70 del Regolamento Consob

Progetto Comune di Fusione: il presente progetto di fusione transfrontaliera per incorporazione

Regolamento Consob: Regolamento di attuazione del decreto legislativo del 24 febbraio 1998 n. 58 concernente la disciplina degli emittenti (adottato dalla Consob con delibera n. 11971 del 14 maggio 1999 e successivamente modificato)

Direttiva 2005/56/CE: Direttiva 2005/56/CE del Parlamento Europeo e del Consiglio del 26 ottobre 2005

Rapporto di Cambio: il rapporto di cambio tra le azioni di Reply e le azioni di Reply Deutschland

Azioni in Concambio: massime n. 235.216 azioni proprie ordinarie Reply del valore di nominale di Euro 0,52 (zero/52) cadauna, assegnate in cambio agli azionisti di minoranza di Reply Deutschland AG (diversi da Reply S.p.A.) in ragione del Rapporto di Cambio

Data di Efficacia Legale della Fusione: data di iscrizione dell'Atto di Fusione presso il Registro delle Imprese di Torino, dalla quale decorrono gli effetti civilistici della Fusione

Decreto Legislativo 108/2008: Decreto Legislativo n. 108 del 30 maggio 2008

Fusione: fusione per incorporazione di Reply Deutschland AG in Reply S.p.A.

Data di Efficacia Contabile e Fiscale della Fusione: 1° aprile 2013, data dalla quale decorrono gli effetti contabili e fiscali della fusione e data di efficacia della Fusione (*Verschmelzungstichtag*) ai sensi e per gli effetti dell'articolo 122c comma 2, n. 6 del UmwG

Società Incorporanda: Reply Deutschland AG

Società Incorporante: Reply S.p.A.

Atto di Fusione: atto notarile conclusivo dell'operazione dalla cui iscrizione decorrono gli effetti civilistici della Fusione

Gruppo Reply: gruppo costituito dalle società di cui Reply S.p.A. detiene una partecipazione di maggioranza

Reply: Reply S.p.A., società di diritto italiano

Reply Deutschland: Reply Deutschland AG, società di diritto tedesco

Gruppo Reply Deutschland: gruppo costituito dalle società di cui Reply Deutschland detiene una partecipazione di maggioranza

UmwG: Umwandlungsgesetz – Legge tedesca sulle operazioni straordinarie

Bank: Deutsche Bank AG, Frankfurt am Main, Deutschland Gemeinsamer Verschmelzungsbericht: gemeinsamer Verschmelzungsbericht hinsichtlich des gemeinsamen Verschmelzungsplans der Leitungsorgane der übertragenden Gesellschaft gemäß § 2501- quinquies des italienischen Zivilgesetzbuches, § 122c des UmwG, Artikel 7 der Richtlinie 2005/56/EG, § 8 der Gesetzesverordnung 108/2008 und § 70 der Consob-Verordnung und § 122e UmwG.

Verschmelzungsplan: der vorliegende gemeinsame Verschmelzungsplan für eine grenzüberschreitende Verschmelzung

Consob-Verordnung: Verordnung zur Umsetzung der italienischen Gesetzesverordnung Nr. 58 vom 24. Februar 1998 bezüglich der Pflichten von Emittenten (ausgegeben von Consob unter der Verordnung Nr. 11971 vom 14. Mai 1999 und anschließend ergänzt)

Richtlinie 2005/56/EG: Richtlinie 2005/56/EG des Europäischen Parlaments und des Rates vom 26. Oktober 2005

Umtauschverhältnis: anwendbares *Verhältnis* auf den Umtausch der Aktien von Reply Deutschland in Aktien von Reply

Umtauschaktien: eine maximale Anzahl von 235,216 Stammaktien der Reply, gehalten als eigene Aktien, mit einem Nennwert von Euro 0,52 (null/52) pro Aktie, die den Aktionären der Reply Deutschland AG (mit Ausnahme von Reply) auf der Grundlage des Umtauschverhältnisses im Austausch zugeteilt werden

Rechtlicher Vollzugsstichtag: Datum der rechtlichen Eintragung der Verschmelzungsurkunde im Handelsregister von Turin, d.h. das Datum, ab dem die Verschmelzung rechtsgültig umgesetzt wird.

Gesetzesverordnung 108/2008: Italienische Gesetzesverordnung Nr. 108 vom 30. Mai 2008

Verschmelzung: grenzüberschreitende Verschmelzung von Reply Deutschland AG in Reply S.p.A.

Verschmelzungsstichtag: 01. April 2013, an diesem Datum wird die Verschmelzung zu Steuer- und Bilanzierungszwecken rechtswirksam und dies ist der Verschmelzungsstichtag in Übereinstimmung mit § 122c Absatz (2) Nr. 6 UmwG

Übertragende Gesellschaft: Reply Deutschland AG Übernehmende Gesellschaft: Reply S.p.A.

Verschmelzungsurkunde: der nach italienischem Recht beurkundete gemeinsame Verschmelzungsplan nach dessen Eintragung die Verschmelzung rechtlich vollzogen ist

Reply-Gruppe: Gruppe von Gesellschaften, an der Reply S.p.A. die Mehrheitsbeteiligung hält

Reply: Reply S.p.A., eine nach italienischem Recht gegründete Gesellschaft

Reply Deutschland: Reply Deutschland AG, eine nach deutschem Recht gegründete Gesellschaft

Reply Deutschland-Gruppe: Gruppe von Gesellschaften, an der Reply Deutschland die Mehrheitsbeteiligung hält **UmwG:** das deutsche Umwandlungsgesetz

PREMESSA EINLEITUNG

Gli organi amministrativi di Reply e di Reply Deutschland hanno redatto e predisposto il presente Progetto Comune di Fusione avente ad oggetto la fusione per incorporazione di Reply Deutschland in Reply.

Alla data di redazione ed approvazione del presente Progetto Comune di Fusione, Reply è titolare di una partecipazione nella Società Incorporanda rappresentativa approssimativamente dell'81% del capitale sociale della stessa.

La prospettata Fusione sarà disciplinata dagli articoli 2501 e seguenti del Codice Civile italiano e dall'UmwG nonché dalla normativa regolamentare nazionale applicabile. Entrambe le società partecipanti alla Fusione sono costituite in conformità alla legislazione di, ed hanno entrambe la propria sede sociale, l'amministrazione centrale ed il centro di attività principale in, uno Stato Membro dell'Unione Europea. Pertanto, la presente Fusione è regolata, oltre che dalla legislazione interna di ciascuna società partecipante, dalle disposizioni di cui alla Direttiva 2005/56/CE in materia di fusioni transfrontaliere delle società di capitali, come rispettivamente attuata negli Stati Membri interessati (in Italia con il Decreto Legislativo 108/2008 ed in Germania con il UmwG).

A seguito della Fusione Reply assumerà mediante successione universale tutte le attività, passività, diritti ed obbligazioni cogniti e non cogniti della Società Incorporanda mediante estinzione di Reply Deutschland in assenza di liquidazione.

Copia del presente Progetto Comune di Fusione resterà depositata presso la sede ovvero resa pubblica sul sito web della Società Incorporante (durante i 30 giorni che precedono la delibera dell'assemblea generale dei soci in ordine alla Fusione) secondo quanto previsto dall'articolo 2501–septies del Codice Civile italiano nonché dal Regolamento Consob n. 11971/1999 e, parimenti, della Società Incorporanda (durante il mese che precede la delibera dell'assemblea generale dei soci in ordine alla Fusione) secondo quanto previsto dall'articolo 122d dell'UmwG, nonché messa a disposizione del pubblico ai sensi della normativa regolamentare nazionale applicabile.

Die Leitungsorgane von Reply und Reply Deutschland haben den vorliegenden Verschmelzungsplan bezüglich der Verschmelzung durch Aufnahme von Reply Deutschland seitens Reply entworfen und genehmigt.

Zum Zeitpunkt der Erstellung dieses Verschmelzungsplans hält Reply Aktien an der Reply Deutschland, die eine Beteiligung am Grundkapital von Reply Deutschland in Höhe von ca. 81 % widerspiegeln.

Die geplante Verschmelzung unterliegt den § 2501 ff. des italienischen Zivilgesetzbuches und dem UmwG sowie den sonstigen national anwendbaren Rechtsvorschriften. Beide an der Verschmelzung beteiligten Gesellschaften wurden gegründet in Übereinstimmung mit den Gesetzen von - und haben ihre jeweiligen Sitze, Hauptverwaltungen und Hauptniederlassungen in – einem Mitgliedstaat der Europäischen Union. Aus diesem Grund unterliegt die Verschmelzung nicht nur den nationalen Gesetzen der beteiligten Gesellschaft, sondern auch

den gesetzlichen Bestimmungen der Richtlinie 2005/56/EG über die Verschmelzung von Kapitalgesellschaften aus verschiedenen Mitgliedstaaten, wie jeweils in jedem Mitgliedstaat umgesetzt (in Italien durch die Gesetzesverordnung 108/2008 und in Deutschland durch das UmwG).

Als Folge der Verschmelzung wird Reply per Gesamtrechtsnachfolge die Gesamtheit aller Rechte, Pflichten, Vermögenswerte und Verpflichtungen der übertragenden Gesellschaft unter Auflösung von Reply Deutschland ohne Liquidation erwerben.

Eine Kopie dieses Verschmelzungsplans wird am Sitz der übernehmenden Gesellschaft oder wird auf der Webseite der übernehmenden Gesellschaft veröffentlicht (30 Tagen vor dem Beschluss der Hauptversammlung über die Zustimmung über die Verschmelzung) gemäß § 2501-septies des italienischen Zivilgesetzbuches und der Consob-Verordnung Nr. 11971/1999 sowie von der übertragenden Gesellschaft (einen Monat vor dem Beschluss der Hauptversammlung über die Zustimmung zur Verschmelzung) gemäß § 122d UmwG, und gemäß den sonstigen anwendbaren nationalen gesetzlichen Bestimmungen veröffentlicht.

FINALITÀ ZWECKE La prospettata operazione, funzionale agli obiettivi di Die geplante Transaktion dient der Stärkung der rafforzamento di business del Gruppo Reply, permetterà di Geschäftstätigkeit der Reply-Gruppe und bewirkt durch die conseguire benefici economici attraverso il consolidamento Vereinigung der derzeit getrennten operativen Strukturen di strutture operative oggi separate. wirtschaftliche Vorteile. L'integrazione delle attività oggi svolte da Reply e da Reply Die Zusammenlegung der derzeit von Reply und Reply Deutschland consentirà infatti la creazione di efficienze sia Deutschland erbrachten Tätigkeiten ermöglicht die dal punto di vista strategico che industriale, migliorando il Steigerung der strategischen und unternehmerischen posizionamento del Gruppo Reply in un mercato caratterizzato da dimensioni sempre più globali e Leistungsfähigkeit, welche die Positionierung der Reply-Gruppe auf einem Markt verbessert, der durch seine zunehmend globale und internationale Dimension multinazionali. charakterisiert wird. L'obiettivo perseguito con la Fusione è principalmente la Hauptzweck der Verschmelzung ist die Rationalisierung der Struktur der Reply-Gruppe sowie die Maximierung des razionalizzazione e la semplificazione della struttura del Wertes der Aktienbeteiligung durch die Stärkung und Gruppo Reply, oltre che la massimizzazione del valore per gli azionisti attraverso il rafforzamento e l'ottimizzazione Optimierung der gesellschaftsrechtlichen Struktur auch im della struttura societaria, non di meno sotto il profilo dei Zusammenhang mit Kosten für Verwaltung-, Management, costi amministrativi, di gestione, revisione e di consulenza. Beratung und Wirtschaftsprüfung. Wirtschaftliche und finanzielle Zwecke der Verschmelzung, Le motivazioni economico-finanziarie della Fusione nonché nach denen die Leitungsorgane von Reply und Reply le ragioni in forza delle quali gli organi amministrativi di Deutschland den Verschmelzungsplan verfasst haben, sind Reply e Reply Deutschland hanno predisposto il presente ausführlicher beschrieben in dem gemeinsamen Progetto Comune di Fusione sono oggetto di separato esame Verschmelzungsbericht der Leitungsorgane der an der nella Relazione Illustrativa Comune che i medesimi organi Verschmelzung beteiligten Gesellschaften. amministrativi hanno redatto. La Relazione Illustrativa Comune sarà sottoposta Der gemeinsame Verschmelzungsbericht wird Aktionären in Übereinstimmung mit den anwendbaren all'attenzione degli azionisti in conformità alle disposizioni gesetzlichen Anforderungen zugänglich gemacht und wird normative applicabili e resa disponibile per la consultazione presso le sedi sociali di Reply e Reply Deutschland, nonché am Sitz von Reply und Reply Deutschland offengelegt, und messa a disposizione del pubblico ai sensi della normativa er wird der Öffentlichkeit gemäß den anwendbaren regolamentare nazionale applicabile. nationalen gesetzlichen Regelungen zugänglich gemacht.

SOCIETÀ PARTECIPANTI ALLA FUSIONE: TIPO SOCIALE, DENOMINAZIONE E SEDE STATUARIA DELLE SOCIETÀ PARTECIPANTI **ALLA FUSIONE**

Articolo 2501-ter, comma 1, paragrafo 1), del Codice Civile italiano - Articolo 5, lettera (a), della Direttiva 2005/56/CE; Articolo 6, lettera a), del Decreto Legislativo 108/2008 e Articolo 122c comma 2, n. 1 dell'UmwG

AN DER VERSCHMELZUNG BETEILIGTE GESELLSCHAFTEN: RECHTSFORM, NAME UND SITZ DER AN DER VERSCHMELZUNG BETEILIGTEN **GESELLSCHAFTEN**

§ 2501-ter, Absatz 1, Punkt 1) des italienischen Zivilgesetzbuches, Artikel 5, Buchstabe (a) der Richtlinie 2005/56/EG; § 6, Buchstabe a) der Gesetzesverordnung 108/2008 sowie § 122c Para. (2) Nr. 1 UmwG

Società Incorporante

Forma: società per azioni (S.p.A.) **Denominazione**: Reply S.p.A.

Sede sociale: Corso Francia 110, 10143 - Torino

Codice Fiscale: 97579210010 Partita Iva: 08013390011

Iscrizione Registro Imprese: 97579210010 del Registro delle

Imprese di Torino

Capitale sociale: Euro 4.803.685,64 Azioni: n. 9.237.857 azioni ordinarie

Valore nominale delle azioni: Euro 0,52 (zero/52) cadauna

Data di costituzione: 30/12/1997

Data di iscrizione al Registro Imprese di Torino:

13/07/2000

Legge regolatrice della società incorporante: legislazione

italiana

Informazioni aggiuntive: Reply è una società le cui azioni sono quotate presso il segmento STAR [MTA, STAR: REY] del Mercato Telematico Azionario organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A..

Reply, società capogruppo del Gruppo Reply che opera nel settore della consulenza strategica, di comunicazione, di processo e tecnologica nonché nel settore del System Integration ed Application Management, è specializzata nella progettazione e nella realizzazione di soluzioni basate sui canali di comunicazione media e digitali.

Alla data del presente Progetto Comune di Fusione, Reply è titolare di una partecipazione nella Società Incorporanda pari approssimativamente all'81% del capitale sociale della stessa. In seguito alla Fusione, Reply rimarrà soggetta alla legge italiana e manterrà la propria attuale forma societaria, denominazione sociale, sede legale nonché lo stesso organo amministrativo e di controllo.

La Società Incorporante non è soggetta ad alcuna procedura concorsuale né è in stato di liquidazione.

Società Incorporanda

Forma: società per azioni (A.G.)

Denominazione: Reply Deutschland AG

Sede sociale: Bartholomäusweg 26, D-33334 Gütersloh

Codice Fiscale: 351 / 5774 / 0195 Partita Iva: DE 126795330

Iscrizione Registro Imprese: HRB 3943 Capitale sociale: Euro 4.750.561,00

Azioni: 4.750.561 azioni ordinarie al portatore prive di

indicazione di valore nominale

Valore proporzionale delle azioni: Euro 1 (uno/00) cadauna

Data di costituzione: 31 March 2000

Übernehmende Gesellschaft

Rechtsform: Aktiengesellschaft (S.p.A.)

Name: Reply S.p.A.

Sitz: Corso Francia 110, 10143 - Turin

Steuernummer: 97579210010

USt-Identifikationsnummer: 08013390011

Handelsregisternummer: 97579210010 des Handelsregisters

von Turin

Grundkapital: Euro 4.803.685,64 Aktien: 9.237.857 Stammaktien

Nennwert: Euro 0,52 (null/52) pro Aktie

Gründungsdatum: 30.12.1997

Datum der Hinterlegung **Eintragung** im Handelsregister von Turin: 13.07.2000

Gründungsrecht: Italienisches Recht

Sonstiges: Die Aktien von Reply sind im STAR-Segment [MTA, STAR: REY] des italienischen Telematik-Marktes (MTA - Mercato Telematico Azionario), organisiert und geleitet von Borsa Italiana S.p.A., gelistet.

Reply, das Mutterunternehmen der Reply-Gruppe, das im Bereich der strategischen, kommunikativen, Verfahrens- und Technologie-Beratung tätig ist sowie im Bereich der Systemintegration und des Anwendungsmanagements, ist auf die Entwicklung und Umsetzung von Lösungen auf der Grundlage von Medienund digitalen Kommunikationskanälen spezialisiert.

Zum Zeitpunkt der Unterzeichnung dieses gemeinsamen Verschmelzungsplans besitzt Reply ca. 81 % des Aktienkapitals der übertragenden Gesellschaft. Nach der Verschmelzung wird Reply weiterhin dem italienischen Recht unterliegen und seine derzeitige Rechtsform, Gesellschaftsnamen, Sitz und seine Leitungs-Kontrollorgane beibehalten.

Die übernehmende Gesellschaft ist nicht Gegenstand von Insolvenz- oder Liquidationsverfahren.

Übertragende Gesellschaft

Rechtsform: Aktiengesellschaft (AG) Name: Reply Deutschland AG

Sitz: Bartholomäusweg 26, D-33334 Gütersloh

Steuerliche Codenummer: 351 / 5774 / 0195 Steuernummer: DE 126795330

Handelsregisternummer: HRB 3943 Grundkapital: Euro 4.750.561,00

Anzahl an Aktien: 4.750.561 nennwertlose Inhaberaktien.

Anteiliger Wert: Euro 1 (ein/00) pro Aktie Gründungsdatum: 31. März 2000

Datum ersten Eintragung im Handelsregister: 31. März 2000

Data di iscrizione al Registro Imprese: 31 marzo 2000 Gründungsrecht: Deutsches Recht Sonstiges: Die Reply Deutschland-Gruppe bietet Beratungs-, Legge regolatrice della società incorporanda: legislazione tedesca Systemintegrations- und Betreiberlösungen (d.h. externe Informazioni aggiuntive: il Gruppo Reply Deutschland Erbringung von Dienstleistungen in Verbindung mit opera nel settore della consulenza, del system integration e Informationsund Kommunikationssystemen) nella gestione di servizi (ovvero inerenti la fornitura esterna Verbindung mit Informationstechnologie (IT) an. Zum Zeitpunkt der Unterzeichnung des gemeinsamen di servizi in relazione ai sistemi di informazione e Verschmelzungsplans besitzt Reply ca. 81 % comunicazione) in relazione alle tecnologie informatiche Alla data del presente Progetto Comune di Fusione, Aktienkapitals von Reply Deutschland. approssimativamente l'81% del capitale sociale di Reply Die übertragende Gesellschaft ist nicht Gegenstand von Deutschland è detenuto da Reply. La Società Incorporanda Insolvenz- oder Liquidationsverfahren. non è soggetta ad alcuna procedura concorsuale né è in stato di liquidazione.

2 STATUTO DELLA SOCIETÀ INCORPORANTE

Articolo 2501-ter, comma 1, paragrafo 2), del Codice Civile italiano - Articolo 5, lettera (i), della Direttiva 2005/56/CE e Articolo 122c comma 2, n. 10 dell'UmwG

2 SATZUNG DER ÜBERNEHMENDEN GESELLSCHAFT

§ 2501-ter, Absatz 1, Punkt 2) des italienischen Zivilgesetzbuches, - § 5, Punkt (i) der Richtlinie 2005/56/EG sowie § 122c Para. (2) Nr. 9 UmwG

Gli azionisti di Reply Deutschland beneficeranno del diritto di ottenere l'acquisto delle proprie azioni mediante il pagamento in denaro, in conformità al paragrafo 6 che segue del presente Progetto Comune di Fusione. In tale contesto, non è possibile determinare preventivamente il numero delle Azioni in Concambio che dovranno essere assegnate ai soci di Reply Deutschland ai fini della soddisfazione del Rapporto di Cambio.

Tuttavia, ipotizzando che tutti i soci di Reply Deutschland aderiscano alla Fusione, in ragione del Rapporto di Cambio, le Azioni in Concambio ammonteranno a massimo n. 235.216 azioni ordinarie Reply.

In tale contesto, il Rapporto di Cambio sarà soddisfatto integralmente per mezzo dell'assegnazione di azioni proprie (ordinarie) Reply, alla data del presente Progetto Comune di Fusione pari a n. 235,813, con la conseguenza che Reply non emetterà nuove azioni e, dunque, non aumenterà il proprio capitale sociale e dunque nessuna modifica sarà apportata allo statuto sociale della Società Incorporante.

Come meglio specificato al paragrafo 5 che segue, ai sensi dell'articolo 2504-*ter* del Codice Civile, le azioni detenute da Reply in Reply Deutschland saranno annullate.

Il testo dello statuto sociale di Reply, allegato al presente Progetto Comune di Fusione quale *Allegato A*, non subirà modifiche in conseguenza della Fusione. Die Aktionäre von Reply Deutschland haben Anspruch auf den Erwerb ihrer Anteile gegen eine Barabfindung gemäß § 6 des vorliegenden gemeinsamen Verschmelzungsplans. Aus diesem Grund kann die Anzahl der benötigten Umtauschaktien nicht eindeutig bestimmt werden, die insgesamt den Aktionären von Reply Deutschland unter Berücksichtigung des Umtauschverhältnisses zuzuteilen sind.

Unter der Annahme, dass alle Aktionäre von Reply Deutschland der Verschmelzung zustimmen werden und unter Berücksichtigung des Umtauschverhältnisses, werden maximal 235,216 Reply Stammaktien als Umtauschaktien benötigt.

Entsprechend kann hier der Aktientausch vollständig durch eigenen (Stamm-) Aktien von Reply befriedigt werden, deren Anzahl zum Zeitpunkt der der Unterzeichnung des gemeinsamen Verschmelzungsplans 235.813 beträgt mit der Folge, dass Reply für diesen Zweck keine neuen Aktien ausgeben wird und daher keine Kapitalerhöhung zur Durchführung der Verschmelzung benötigt, und dementsprechend die aktuelle Fassung der Satzung nicht geändert werden wird.

Wie in Artikel 5 des gemeinsamen Verschmelzungsplans aufgeführt, werden gemäß § 2504-ter des italienischen Zivilgesetzbuches die direkt von Reply gehaltenen Aktien an Reply Deutschland annulliert.

Die als *Anlage A* beigefügte Satzung von Reply wird entsprechend von der Verschmelzung nicht berührt.

TRASFERIMENTO DELLE ATTIVITÀ PER MEZZO DELLA FUSIONE

Articolo 2501 e seguenti del Codice Civile italiano – Articolo 122a e seguenti dell'UmwG

VERMÖGENSÜBERTRAGUNG DURCH VERSCHMELZUNG

§ 2501 ff. des italienischen Zivilgesetzbuches - § 122a ff. UmwG

Reply Deutschland, in quanto Società Incorporanda, sarà fusa in Reply, Società Incorporante, ai sensi degli articoli 122a e seguenti dell'UmwG e degli articoli 2501 e seguenti del Codice Civile Italiano. In ragione della Fusione ed in considerazione del fatto che Reply Deutschland cesserà di esistere senza preventiva liquidazione (fusione per incorporazione), la Società Incorporanda trasferirà, mediante successione universale, tutte le proprie attività e passività, unitamente a tutti i propri diritti ed obbligazioni, a Reply. In considerazione di ciò, alla Data di Efficacia Legale della Fusione, tutte le attività e le passività di Reply Deutschland saranno trasferite a Reply.

Alla luce di quanto sopra, la Società Incorporante assumerà tutte le attività e passività unitamente ai diritti ed obbligazioni della Società Incorporanda alla Data di Efficacia Legale della Fusione, fatti salvi gli effetti contabili e fiscali per i quali si dovrà fare riferimento alla Data di Efficacia Contabile e Fiscale della Fusione.

Reply Deutschland als übertragende Gesellschaft geht gemäß § 122a ff. UmwG und § 2501 ff. des italienischen Zivilgesetzbuches auf Reply als die übernehmende Gesellschaft über. Im Rahmen dieser Verschmelzung überträgt Reply Deutschland mittels Gesamtrechtsnachfolge die Gesamtheit seiner Aktiva und Passiva sowie alle Rechte und Pflichten auf Reply und wird ohne Liquidation aufgelöst (Verschmelzung durch Aufnahme). Demzufolge gehen am rechtlichen Vollzugsstichtag die gesamten Aktiva und Passiva von Reply Deutschland auf Reply über.

Angesichts dessen übernimmt die übernehmende Gesellschaft am rechtlichen Vollzugsstichtag alle Aktiva und Passiva einschließlich aller Rechte und Pflichten der übertragenden Gesellschaft unbeschadet der steuerlichen und handelsrechtlichen (Rück-) Wirkung zum Verschmelzungsstichtag.

RAPPORTO DI CAMBIO DELLE AZIONI EVENTUALE CONCAMBIO IN DENARO

Articolo 2501-ter, comma 1, paragrafo 3), del Codice Civile italiano - Articolo 5, lettera (b), della Direttiva 2005/56/CE, Articolo 122c comma 2, n. 2 dell'UmwG

4 UMTAUSCHVERHÄLTNIS UND HÖHE DER MÖGLICHEN ZUSÄTZLICHEN BARABFINDUNG

§ 2501–ter, Absatz 1, Punkt 3) des italienischen Zivilgesetzbuches, Artikel 5, Punkt (b) der Richtlinie 2005/56/EG und § 122c Para. (2) Nr. 2 UmwG

Come conseguenza dell'efficacia della Fusione Reply dovrà concedere agli azionisti di Reply Deutschland per ogni n. 19 azioni possedute di Reply Deutschland n. 5 azioni ordinarie Reply. Quanto precede non si applica alle azioni proprie detenute da Reply Deutschland, se presenti, ovvero alle azioni detenute dalla stessa Reply.

Gli azionisti di Reply Deutschland che, a seguito del Rapporto di Cambio, non riescano ad avere quozienti interi di Azioni in Concambio e rimangono con resti, parteciperanno alla procedura di trattamento complessivo dei resti attuata dalla Banca mediante raggruppamento dei resti stessi e successiva vendita delle relative Azioni in Concambio. La regolamentazione dei resti sarà esente da costi per gli azionisti Deutschland.

Il Rapporto di Cambio è stato determinato sulla base dei valori economico patrimoniali di Reply e Reply Deutschland in conformità alla legge italiana applicabile ed all'UmwG.

Non sono previsti conguagli in denaro.

In conformità con quanto disposto dal Codice Civile italiano, dal Decreto Legislativo 108/2008 e dall'UmwG nonché delle ulteriori disposizioni applicabili in forza della legge tedesca, la congruità del Rapporto di Cambio sarà attestata dalla società di revisione BDO AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, di Francoforte, nominata quale esperto indipendente dal Tribunale di Dortmund in data 17 aprile 2013 e dalla società di revisione BDO S.p.A., nominata quale esperto indipendente dal Tribunale di Torino in data 17 maggio 2013.

Per la Società Incorporante, la relazione dell'esperto indipendente nominato dal Tribunale di Torino sarà depositata presso la sede sociale in conformità al Codice Civile italiano ed al Regolamento Consob 11971/1999 nei 30 (trenta) giorni precedenti l'assemblea chiamata a deliberare la Fusione.

La relazione redatta dall'esperto indipendente nominato dal Tribunale di Dortmund in favore della Società Incorporanda sarà depositata in conformità con l'articolo 122f dell'UmwG altresì presso la sede sociale di Reply Deutschland nel mese Als Folge des Inkrafttretens der Verschmelzung wird Reply den Aktionären von Reply Deutschland für 19 Aktien an Reply Deutschland 5 Stammaktien an Reply einräumen. Dies gilt nicht für gegebenenfalls von Reply Deutschland gehaltene eigene Aktien und für von Reply selbst gehaltene Aktien.

Aktionäre, die eine Anzahl Aktien halten, die auf Grund des Umtauschverhältnisses nicht gänzlich oder teilweise, glatt durch 19 (neunzehn) dividiert werden können, werden Teilrechte an einer Aktie erhalten (Glättung von Bruchteilaktien). Mit diesen Teilrechten können keine Mitgliedschaftsrechte ausgeübt werden. Diese Bruchteilaktien werden im Interesse der Aktionäre mit anderen Aktien an der Reply zusammengefasst und von der Bank zum aktuellen Börsenkurs verkauft. Die Verkaufserlöse werden anteilig den Inhabern der relevanten Teilrechte zugeteilt. Das Glätten der Bruchteilaktien erfolgt ohne Kosten für die Aktionäre der Reply Deutschland.

Das Umtauschverhältnis wurde auf der Grundlage der jeweiligen Unternehmenswerte von Reply und Reply Deutschland in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Bestimmungen des italienischem Rechts und des UmwG

Eine zusätzliche Zahlung oder sonstige Anpassung erfolgt nicht.

Gemäß den gesetzlichen Bestimmungen des italienischen Zivilgesetzbuches, der Gesetzesverordnung Nr. 108/2008 und des UmwG sowie aller sonstigen anwendbaren deutschen Regelungen wurde die Angemessenheit des von den an der Verschmelzung beteiligten Gesellschaften festgelegten Umtauschverhältnisses und Barabfindung von der BDO AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Frankfurt, ernannt als Verschmelzungsprüfer vom Landgericht Dortmund am 17. April 2013, und von BDO S.p.A., die vom Gericht in Turin als unabhängiger Gutachter am 17. Mai 2013 bestellt wurde, bestätigt.

Der Bericht des vom Gericht in Turin zugunsten der aufnehmen Gesellschaft ernannten unabhängigen Gutachters wird am Sitz von Reply gemäß dem italienischen Zivilgesetzbuch und der Consob-Verordnung 11971/1999 30 (dreißig) Tagen vor der zur Genehmigung der Verschmelzung einberufenen Hauptversammlung hinterlegt.

Der Bericht des vom Landgericht Dortmund zugunsten der übertragenden Gesellschaft ernannten Verschmelzungsprüfers wird am Sitz von Reply Deutschland gemäß § 122f. UmwG 1 Monat vor der zur

	<u> </u>
che precede l'assemblea chiamata a deliberare la Fusione.	Genehmigung der Verschmelzung einberufenen Hauptversammlung ausgelegt.
Reply Deutschland provvederà alla pubblicazione della relazione dell'esperto indipendente in conformità a quanto previsto dalle disposizioni regolamentari.	Reply Deutschland wird den Prüfungsbericht des Verschmelzungsprüfers entsprechend den gesetzlichen Vorgaben veröffentlichen

MODALITÀ DI ASSEGNAZIONE DELLE AZIONI E

DATA DALLA QUALE LE AZIONI IN CONCAMBIO PARTECIPANO AGLI UTILI

Articolo 2501-ter, comma 1, paragrafo 4) e 5), del Codice Civile italiano - Articolo 5, lettera (c) ed e), della Direttiva 2005/56/CE e Articolo 122 comma 2, n. 3, 5 dell'UmwG

BEDINGUNGEN DER ZUTEILUNG VON AKTIEN UND DAS DATUM, AB DEM DIE IM AUSTAUSCH ZUGETEILTEN AKTIEN DIVIDENDENBERECHTIGT SIND

§ 2501-ter, Absatz 1, Punkte 4) und 5) des italienischen Zivilgesetzbuches; Artikel 5, Punkte (c) und (e) der Richtlinie 2005/56/EG und § 122 Para. (2) Nr. 3, 5 UmwG

Ai sensi dell'articolo 2504-ter del Codice Civile italiano, le azioni detenute da Reply (attuale socio di maggioranza di Reply Deutschland) nella Società Incorporanda saranno annullate.

In esecuzione della Fusione ed in applicazione del Rapporto di Cambio, Reply assegnerà agli azionisti Reply Deutschland massime n. 235.216 azioni proprie (ordinarie) Reply del valore di nominale di 0,52 (zero/52) cadauna (Azioni in Concambio).

Nessun onere verrà posto a carico degli azionisti della Società Incorporanda per le operazioni di concambio.

Le Azioni in Concambio avranno tutte godimento regolare ed attribuiranno ai rispettivi possessori diritti amministrativi e patrimoniali equivalenti a quelli spettanti agli azionisti della Società Incorporante a decorrere dalla Data di Efficacia Legale della Fusione.

Alla luce di quanto precede, dalla Data di Efficacia Legale della Fusione i detentori delle Azioni in Concambio potranno partecipare agli utili e dunque avranno diritto di partecipare alla distribuzione dei dividendi quali azionisti della Società Incorporante.

Le Azioni in Concambio saranno pertanto quotate al pari delle azioni ordinarie della Società Incorporante in circolazione alla Data di Efficacia Legale della Fusione.

Le società partecipanti alla Fusione hanno nominato la Banca quale incaricato di tutte le obbligazioni fiduciarie e di regolamentazione delle formalità di cui al concambio, attraverso la quale le Azioni in Concambio saranno trasferite.

Reply e la Banca hanno sottoscritto un mandato fiduciario contenente gli obblighi della Banca ad utilizzare le Azioni in Concambio esclusivamente per le finalità di (i) implementare la Fusione (ii) comunicare il ricevimento delle Azioni in Concambio al registro delle Imprese di Reply Deutschland e (iii) trasferire, a seguito dell'iscrizione della Fusione nel Registro delle Imprese di Torino, agli azionisti di Reply Deutschland le Azioni in Concambio previo ricevimento da parte della Banca delle azioni in Reply Deutschland e loro annullamento ovvero, nel caso in cui la Fusione non sia perfezionata, ritrasferire le Azioni in Concambio a Reply.

Gemäß § 2504-ter des italienischen Zivilgesetzbuches werden die von Reply (derzeit Mehrheitsaktionär von Reply Deutschland) an der übertragenden Gesellschaft gehaltenen Aktien annulliert.

Im Rahmen der Verschmelzung und der Berücksichtigung des Umtauschverhältnisses werden maximal 235.216 eigene (Stamm-) Aktien von Reply zu einem Nennbetrag von je 0,52 (null/52) zur Zuweisung an die Aktionäre von Reply Deutschland (als ausgetauschte Aktien) verwendet.

Den Aktionären der übertragenden Gesellschaft entstehen keine Kosten in Verbindung mit dem Aktientausch.

Die Umtauschaktien sind alle mit Standard-Dividendenrechten ausgestattet und räumen ihren Inhabern die gleichen Mitgliedschaftsrechte ein, die die jetzigen Aktionären der übernehmenden Gesellschaft haben, ab dem Zeitpunkt des rechtlichen Vollzugsstichtages.

Angesichts dessen sind die Inhaber der Umtauschaktien ab dem rechtlichen Vollzugsstichtag mit einer Gewinnbeteiligung ausgestattet und haben dementsprechend Anspruch auf Dividenden als Aktionäre der übernehmenden Gesellschaft.

Die Umtauschaktien werden zum gleichen Nennwert der zum Zeitpunkt des rechtlichen Vollzugsstichtages ausstehenden Stammaktien der übernehmenden Gesellschaft notiert

Die beteiligten Gesellschaften haben die Bank zum Treuhänder ernannt für alle Treuhand- und Zahlungsverpflichtungen in Verbindung mit dem Austausch, durch welchen das Eigentumsrecht an den ausgetauschten Aktien übertragen wird.

Deutschland und die Bank haben Treuhandvertrag abgeschlossen, der die Bank verpflichtet, die Umtauschaktien ausschließlich für den Zweck zu nutzen, (i) die Verschmelzung durchzuführen, (ii) den Erhalt der Umtauschaktien dem Handelsregister der Deutschland zu melden und (iii) die Umtauschaktien nach Eintragung der Verschmelzung im Handelsregister in Turin an die Aktionäre der Reply Deutschland gegen Erhalt der Aktien an Reply Deutschland zu übertragen unter Berücksichtigung des Umtauschverhältnisses bzw., sofern Verschmelzung nicht durchgeführt wird. Umtauschaktien an Reply zurückzuübertragen.

6 CORRISPETTIVO IN DENARO Articolo 122i dell'UmwG

6 BARABFINDUNG § 122i UmwG

In conformità all'articolo 122*i* dell'*UmwG*, ciascun azionista Reply Deutschland che non voglia aderire alla Fusione e faccia annotare il proprio dissenso nel protocollo dell'assemblea generale (*Widerspruch zur Niederschrift*) avrà il diritto di ottenere l'acquisto delle proprie azioni a fronte del pagamento di un corrispettivo in denaro pari a Euro 10,95 per azione.

Fermo quanto previsto di seguito, il pagamento del corrispettivo dovuto agli azionisti che abbiano fatto annotare il proprio dissenso alla fusione nel verbale assembleare, dovrà essere corrisposto al momento dell'avvenuta iscrizione dell'Atto di Fusione nel Registro delle Imprese di Torino.

Nel caso in cui dovesse essere instaurato un procedimento di valutazione ai sensi dell'articolo 122*i* dell'*UmwG*, il termine per l'accettazione dell'offerta per il pagamento del corrispettivo in denaro scadrà al decorrere del più breve termine tra il giorno seguente lo scadere dei due mesi successivi alla decisione inappellabile del tribunale competente ovvero dalla pubblicazione di un accordo vincolante tra le parti. Nel corso di detto periodo, gli azionisti di Reply Deutschland possono liberamente decidere di ottenere l'acquisto delle proprie azioni a fronte di un corrispettivo in denaro ovvero di divenire/rimanere azionisti di Reply.

L'accettazione dell'offerta all'acquisto delle azioni di Reply Deutschland non comporterà alcun costo in capo agli azionisti di Reply Deutschland. Ciò consente di non gravare gli azionisti intenzionati alla vendita delle proprie azioni di costi, commissioni od altri oneri amministrativi legati all'incarico alla Banca e, dunque, non sarà operata alcuna riduzione del corrispettivo in denaro.

Quanto precede è senza pregiudizio, in ogni caso, dell'applicabilità di ogni imposta dovuta dal singolo azionista sulla plusvalenza. Ciascun azionista sarà responsabile del pagamento di dette imposte.

Il corrispettivo in denaro è stato determinato sulla base della valutazione di Reply e Reply Deutschland in conformità alla legge italiana applicabile ed all'UmwG.

In conformità con quanto disposto dal Codice Civile italiano, dal Decreto Legislativo 108/2008 e dall'UmwG nonché delle ulteriori disposizioni applicabili in forza della legge tedesca, la congruità del corrispettivo in denaro determinato dalle società partecipanti alla Fusione sarà attestata dalla società di revisione BDO AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, di Francoforte, nominata quale esperto indipendente dal Tribunale di Dortmund.

Gemäß § 122*i UmwG* wird den Aktionären von Reply Deutschland, die auf der Hauptversammlung einen Widerspruch zur Niederschrift erklären, mit dem Erwerb ihrer Anteile an Reply Deutschland von Reply Deutschland eine Barabfindung in Höhe von Euro 10,95 pro Anteil angeboten.

Unbeschadet der nachfolgenden Bestimmungen wird die an die Aktionäre von Reply Deutschland, die auf der Hauptversammlung einen Widerspruch zur Niederschrift erklären, zahlbare Barabfindung nach der Eintragung der Verschmelzungsurkunde in das Handelsregister von Turin ausbezahlt.

Sollten Spruchverfahren gemäß § 122i UmwG eingeleitet werden läuft die Frist für die Annahme des Angebots zur Zahlung einer Barabfindung frühestens zwei Monate nach dem Tag ab, an dem die endgültige und rechtskräftige Entscheidung des zuständigen Gerichts oder ein verbindlicher Vergleich ordnungsgemäß veröffentlicht wird. Innerhalb dieses Zeitraums können die derzeitigen Aktionäre von Reply Deutschland frei entscheiden, ob sie die Zahlung einer Barabfindung annehmen oder Aktionäre von Reply bleiben.

Bei der Annahme des Angebots für den Erwerb der Anteile von Reply Deutschland entstehen den Aktionären keine Kosten. Hierdurch wird sichergestellt, dass die Aktionäre, die bereit sind, ihre Anteile zu verkaufen, nicht belastet werden mit Kosten, Kommissionen oder sonstigen Verwaltungsgebühren der Bank und dass dementsprechend kein Abzug von der Barabfindung vorgenommen wird.

Vorstehendes betrifft jedoch nicht Steuern auf etwaige Kapitalerträge eines Aktionärs. Jeder Aktionär zahlt diese Steuern selbst.

Die Barabfindung wurde auf Basis einer Bewertung der Reply und Reply Deutschland in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorgaben nach italienischem Recht und dem UmwG berechnet.

In Übereinstimmung mit dem italienischen Zivilgesetzbuch, insbesondere Gesetzesdekret 108/2008 und dem Umwandlungsgesetz sowie aller sonstigen anwendbaren deutschen Regelungen wurde die Angemessenheit der Barabfindung durch den Verschmelzungsprüfer, BDO AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Frankfurt, bestellt durch das Landgericht Dortmund, bestätigt.

7 DATA DI EFFICACIA LEGALE DELLA FUSIONE E DATA DI EFFICACIA CONTABILE E FISCALE DELLA FUSIONE

Articoli 2501-ter comma 1, punto 6), e 2504-bis del Codice Civile italiano - Articolo 6, lettera i) e 15 del Decreto Legislativo 108/2008 - Articolo 5, lettera f), della Direttiva 2005/56/CE - Articolo 122c comma 2, n. 6 dell'UmwG

La Fusione avrà efficacia civilistica a decorrere dalla iscrizione dell'Atto di Fusione al Registro delle Imprese di Torino, Data di Efficacia Legale della Fusione.

La Data di Efficacia Contabile e Fiscale della Fusione è il 1° aprile 2013. A partire da questa data, a fini fiscali e contabili, tutte le operazioni di Reply Deutschland dovranno essere considerate come eseguite in nome e per conto di Reply.

Fatto salvo per quanto precede, in conformità alle disposizioni di cui all'articolo 12 della Direttiva 2005/56/CE e dell'articolo 15 del D.Lgs 108/2008 nonché degli articoli 2501-ter e 2504-bis del Codice Civile italiano e dell'articolo 122c comma 2, n. 6 dell'UmwG nonché delle ulteriori disposizioni applicabili in forza della legge tedesca, gli effetti legali e civilistici della Fusione si produrranno a decorrere dalla Data di Efficacia Legale della Fusione (ovverosia dalla data di iscrizione dell'Atto di Fusione presso il Registro delle Imprese di Torino).

Adempiute le formalità inerenti la iscrizione dell'Atto di Fusione presso il Registro delle Imprese di Torino, ai sensi dell'articolo 2504-bis Codice Civile italiano, la Società Incorporante subentrerà, mediante successione universale, in tutti i rapporti giuridici attivi e passivi facenti capo alla Società Incorporanda.

7 VERSCHMELZUNGSSTICHTAG

TAG DES INKRAFTTRETENS DER VERSCHMELZUNG FÜR STEUERLICHE - UND BILANZIELLE ZWECKE

§ 2501-ter, Absatz 1, Punkt 6) und 2504-bis des italienischen Zivilgesetzbuches - Artikel 5, Punkt (f) der Richtlinie 2005/56/EG - § 6, Punkt (i) der Gesetzesverordnung 108/2008 - § 122c Absatz (2) Nr. 6 UmwG

Die Verschmelzung wird an dem Tagrechtlich vollzogen, an dem die Verschmelzungsurkunde im Handelsregister von Turin eingetragen wird, also dem rechtlichen Vollzugstichtag.

Der Stichtag für steuerliche und handelsrechtliche Zwecke ist der 01. April 2013, also der Verschmelzungsstichtag. Ab diesem Tag gelten alle Transaktionen von Reply Deutschland für bilanztechnische und steuerliche Zwecke als Transaktionen im Namen von Reply.

Unbeschadet der vorstehenden Bestimmungen ist die Verschmelzung gemäß § 12 der Richtlinie 2005/56/EG, § 12 der Gesetzesverordnung 108/2008 und § 2501-ter, 2504-bis des italienischen Zivilgesetzbuches und § 122c Absatz (2) Nr. 6 UmwG sowie sonstige anwendbare deutsche Regelungen, für alle rechtlichen Zwecke ab dem rechtlichen Vollzugsstichtag rechtsgültig (d.h. ab dem Tag der Eintragung der Verschmelzungsurkunde in das Handelsregister von Turin).

Nach der Eintragung der Verschmelzungsurkunde in das Handelsregister von Turin gemäß § 2504-bis des italienischen Zivilgesetzbuches wird die übernehmende Gesellschaft mittels Gesamtrechtsnachfolge alle Aktiva und Passiva der übertragenden Gesellschaft übernehmen.

TRATTAMENTI O DIRITTI PARTICOLARI RISERVATI A PARTICOLARI CATEGORIE DI SOCI ED AI POSSESSORI DI TITOLI DIVERSI DALLE AZIONI

Articolo 2501-ter, comma 1, paragrafo 7), del Codice Civile italiano - Articolo 5, lettera (g), della Direttiva 2005/56/CE - Articolo 6, lettera b), del Decreto Legislativo 108/2008 e Articolo 122c comma 2,n. 7 dell'UmwG

SPEZIELLEN AKTIONÄRSKATEGORIEN UND INHABERN VON WERTPAPIEREN, DIE KEINE AKTIEN SIND, EINGERÄUMTE VORTEILE ODER RECHTE

§ 2501-ter, Absatz 1, Punkt 7 des italienischen Zivilgesetzbuches - Artikel 5, Punkt (g) der Richtlinie 2005/56/EG – § 6 Punkt b) der Gesetzesverordnung 108/2008 sowie § 122c Para. (2) Nr. 7 UmwG

Non	è	prev	isto	alcı	ın tr	attamento	riservato	a	particol	ari
categ	ori	e di	soci	né	sono	previste	modalità	pa	rticolari	di
parte	cip	azio	ne ag	li ut	ili.					

La Società Incorporante e la Società Incorporanda non hanno emesso titoli diversi dalle azioni.

Es werden keine Sonderrechte bzw. Rechte auf Vorzugsdividende an besondere Aktionärsgruppen gewährt

Die übernehmende Gesellschaft und die übertragende Gesellschaft haben als Wertpapiere ausschließlich Aktien emittiert.

9

VANTAGGI PARTICOLARI RISERVATI AI SOGGETTI CUI COMPETE L'AMMINISTRAZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPANTI ALLA FUSIONE

F

VANTAGGI PARTICOLARI RISERVATI AGLI ESPERTI CHE ESAMINANO IL PROGETTO COMUNE DI FUSIONE ED AI COMPONENTI DEGLI ORGANI DI CONTROLLO DELLE SOCIETÀ PARTECIPANTI ALLA FUSIONE

Articolo 2501-ter, comma 1, paragrafo 8), del Codice Civile italiano - Articolo 5, lettera (h), della Direttiva 2005/56/CE -Articolo 6, lettera c), del Decreto Legislativo 108/2008- Articolo 122c comma 2, n.8 dell'UmwG 9

BESONDERE VORTEILE FÜR MITGLIEDER DER VERWALTUNGS- ODER LEITUNGSORGANE DER AN DER VERSCHMELZUNG BETEILIGTEN GESELLSVARTEN

UND

BESONDERE VORTEILE FÜR DIE SACHVERSTÄNDIGEN, DIE DEN VERSCHMELZUNGSPLAN PRÜFEN UND DIE MITGLIEDER DER AUFSICHTSORGANE DER AN DER VERSCHMELZUNG BETEILIGTEN GESELLSCHAFTEN

§ 2501-ter, Absatz 1, Punkt 8 des italienischen Zivilgesetzbuches - Artikel 5, Buchstabe (h) der Richtlinie 2005/56/EG - § 6, Buchstabe (c) der Gesetzesverordnung 108/2008 – § 122c Para. 2 Nr.8 UmwG

In relazione alla Fusione, non sono previsti benefici o vantaggi particolari a favore dei componenti degli organi di amministrazione, di direzione, di vigilanza e di controllo delle società partecipanti alla Fusione né degli esperti nominati per l'esame del Progetto Comune di Fusione.

Den Mitgliedern der Verwaltungs-, Aufsichts-, Kontroll- und Leitungsorgane der an der Verschmelzung beteiligten Gesellschaften sowie den Sachverständigen, die den Verschmelzungsplan prüfen, werden keine besonderen Vorteile eingeräumt.

10 RIPERCUSSIONI DELLA FUSIONE SULL'OCCUPAZIONE

Articolo 5, lettera (d), della Direttiva 2005/56/CE - Articolo 6, lettera e), del Decreto Legislativo 108/2008 - Legge n. 428 del 29 dicembre 1990 - Articolo 122c comma 2, n. dell'UmwG

AUSWIRKUNGEN DER VERSCHMELZUNG AUF DIE BESCHÄFTIGUNG

Artikel 5, Punkte (d) und der Richtlinie 2005/56/EG - § 6 Punkt (e) der Gesetzesverordnung 108/2008 – Italienisches Gesetz Nr. 428 vom 29. Dezember 1990 – §. 122c Abs. 2 Nr. 4 UmwG

Non sono previste ripercussioni della prospettata Fusione nei riguardi dell'occupazione della Società Incorporante né della Società Incorporanda.

Anche al fine di preservare, in ogni modo, la situazione occupazionale di Reply Deutschland, quest'ultima ha conferito - nel rispetto della normativa applicabile a tutela dei lavoratori - il proprio complesso aziendale in favore di una società *subholding* di nuova costituzione controllata dalla stessa Società Incorporanda.

Alla data di predisposizione del presente Progetto Comune di Fusione, pertanto, la Società Incorporanda non ha in essere alcun contratto di lavoro e dunque non risulta applicabile la procedura di informazione e consultazione sindacale prevista dall'articolo 47 della Legge n. 428 del 29 dicembre 1990.

Sotto un diverso profilo, ai sensi dell'articolo 8 del Decreto Legislativo 108/2008, la Relazione Illustrativa Comune predisposta dagli organi amministrativi della Società Incorporante e della Società Incorporanda sarà sottoposta all'attenzione dei rappresentanti dei lavoratori, se presenti, almeno 30 (trenta) giorni prima della data dell'Assemblea Straordinaria convocata per deliberare la Fusione.

In conformità alla legge tedesca applicabile, non vi sono rapporti di lavoro che potrebbero subire pregiudizio dalla Fusione. Pertanto, le procedure di informazione e consultazione previste dalle disposizioni giuslavoristiche tedesche (a titolo esemplificativo articolo 122a e seguenti dell'UmwG, articolo 613a del Codice Civile Tedesco, articolo 106 e 111 del *Works Constitution Act*) non troveranno applicazione.

A decorrere dalla data di Efficacia Legale della Fusione tutti i diritti conferiti ai procuratori speciali nominati da Reply Deutschland cesseranno di avere efficacia. Es bestehen keine Auswirkungen der Verschmelzung auf die Beschäftigten des übernehmenden Gesellschaft und der übertragenden Gesellschaft.

Mit dem Hauptziel der Erhaltung der Beschäftigungsbedingungen von Reply Deutschland hat die übertragende Gesellschaft - in Übereinstimmung mit den anwendbaren arbeitsrechtlichen Vorschriften seinen gesamten Geschäftsbetrieb an eine von ihr kontrollierten Subholding-Gesellschaft abgetreten.

Aus diesem Grund verfügt Reply Deutschland zum Unterzeichnung Zeitpunkt der des gemeinsamen Verschmelzungsplans nicht über bestehende Arbeitsverhältnisse. Das Informationsund Beratungsverfahren gemäß § 47 des italienischen Gesetzes Nr. 428 vom 29. Dezember 1990 über die Inkenntnissetzung der Gewerkschaften findet keine Anwendung.

In Übereinstimmung mit Paragraph 8 der Gesetzesverordnung 108/2008 wird der von den Leitungsorganen der übertragenden Gesellschaft und der übernehmenden Gesellschaft erstellte gemeinsamen Verschmelzungsbericht den Arbeitnehmervertretern, sofern vorhanden, spätestens 30 (dreißig) Tage vor dem Tag der außerordentlichen Hauptversammlung, auf denen die Verschmelzung genehmigt wird, zur Kenntnis gegeben.

Die Verschmelzung hat nach deutschem Recht keinerlei Einfluss auf bestehende Arbeitsverhältnisse in Deutschland. Aus diesem Grund sind die Informations- und Beratungsverfahren gemäß dem deutschen Arbeitsrecht (z.B. § 122a ff UmwG, § 613a BGB, § 106 Betriebsverfassungsgesetz, § 111 Betriebsverfassungsgesetz) nicht anwendbar.

Am rechtlichen Vollzugsstichtag erlöschen alle den von Reply Deutschland ernannten Prokuristen eingeräumten Rechte.

INFORMAZIONI INERENTI LE PROCEDURE DI COINVOLGIMENTO DEI LAVORATORI

Articolo 5, lettera (j), della Direttiva 2005/56/CE - Articolo 6, lettera d), e 19 del Decreto Legislativo 108/2008 – MgVG e Articolo 122c comma 2, n. 4 dell'UmwG

INFORMATIONEN BEZÜGLICH DES VERFAHRENS FÜR DIE MITBESTIMMUNG DER ARBEITNEHMER

Artikel 5, Punkt (j) der Richtlinie 2005/56/EG, § 6, Punkt (d) und 19 der Gesetzesverordnung 108/2008 – MgVG sowie § 122c Para. (2) Nr. 4, 10 UmwG

Con riferimento alla Fusione, non sono previste modalità di coinvolgimento dei lavoratori nella definizione di diritti di partecipazione nella Società Incorporante.

La Società Incorporante e la Società Incorporanda non sono gestite in regime di partecipazione dei lavoratori. Le disposizioni di cui all'articolo 19 del D.Lgs 108/2008 aventi ad oggetto l'applicabilità delle norme in materia di partecipazione dei lavoratori vigenti nell'ordinamento in cui ha sede la Società Incorporante non troveranno dunque applicazione nell'ambito della presente Fusione.

L'applicazione della procedura di partecipazione dei lavoratori disciplinata dalla legge tedesca sulla partecipazione dei lavoratori nelle fusioni transfrontaliere (Gesetz über die Mitbestimmung der Arbeitnehmer bei einer grenzüberschreitenden Verschmelzung - MgVG) non trova applicazione.

In Bezug auf die Verschmelzung ist kein Verständigungsverfahren für die Regelung der Arbeitnehmermitbestimmung bei der übernehmenden Gesellschaft vorgesehen.

Die übernehmende Gesellschaft sowie die übertragene Gesellschaft verfügen nicht über ein Arbeitnehmermitbestimmungssystem. Aus diesem Grund finden die Bestimmungen von § 19 der Gesetzesverordnung 108/2008 über die Anwendung der Bestimmungen zur Mitbestimmung der Arbeitnehmer keine Anwendung.

Das Verfahren über die Regelung der Arbeitnehmermitbestimmung gemäß dem deutschen Gesetz über die Mitbestimmung der Arbeitnehmer bei einer grenzüberschreitenden Verschmelzung (MgVG), findet ebenfalls keine Anwendung.

INFORMAZIONI SULLA VALUTAZIONE DEGLI ELEMENTI PATRIMONIALI ATTIVI E PASSIVI

Articolo 5, lettera (k), della Direttiva 2005/56/CE - Articolo 6, lettera f), del Decreto Legislativo 108/2008 - Articolo 122c comma 2, n. 11 dell'UmwG

12 ANGABEN ZUR BEWERTUNG DES AKTIV- UND PASSIVVERMÖGENS

Artikel 5, Punkt (k) der Richtlinie 2005/56/EG - § 6 Punkt (f) der Gesetzesverordnung 108/2008 - § 122c Para. (2) Nr. 11 UmwG

Gli elementi dell'attivo e del passivo che saranno acquisiti da Reply quale conseguenza della Fusione sono quelli indicati nella situazione patrimoniale della Società Incorporanda redatta con riferimento al 31 marzo 2013, revisionata e approvata dal Consiglio di Gestione di Reply Deutschland.

Von Reply aufgrund der Verschmelzung zu erwerbende Aktiva und Passiva sind in der Bilanz der übertragenden Gesellschaft vom 31. März 2013 aufgeführt, die vom Vorstand der Reply Deutschland genehmigt worden ist.

Gli elementi patrimoniali attivi e passivi che saranno trasferiti alla Società Incorporante, risultanti dalla situazione patrimoniale revisionata di Reply Deutschland redatta con riferimento al 31 marzo 2013, sono stati valutati in conformità ai principi contabili tedeschi.

Auf die übernehmende Gesellschaft übergehende Aktiva und Passiva, die in der Bilanz der Reply Deutschland vom 31. März 2013 aufgeführt sind, wurden gemäß deutschen Bilanzierungsgrundsätzen bewertet.

DATA DI CHIUSURA DEI CONTI UTILIZZATI PER DEFINIRE LE CONDIZIONI DELLA FUSIONE

Articolo 2501-quater del Codice Civile Italiano - Articolo 5, lettera (l), della Direttiva 2005/56/CE - Articolo 6, lettera g), del Decreto Legislativo 108/2008 - Articolo 122c comma 2 n. 11 e 12 dell'UmwG

13

STICHTAG FÜR DIE BILANZEN DER AN DER VERSCHMELZUNG BETEILIGTEN GESELLSCHAFTEN ZUR FESTLEGUNG DER BEDINGUNGEN DER VERSCHMELZUNG

§ 2501-quater des italienischen Zivilgesetzbuchs – Aritkel 5, Buchstabe (l) der Richtlinie 2005/56/EG - Artikel 6, Buchstabe (g) der

Gesetzesverordnung 108/2008 – § 122c Para. 2 Nr. 11 und 12 des UmwG

La Fusione avrà luogo sulla base delle situazioni patrimoniali della Società Incorporante e della Società Incorporanda alla data del 31 marzo 2013 revisionate ed approvate dai rispettivi organi amministrativi.

La situazione patrimoniale di Reply Deutschland predisposta al 31 marzo 2013 è considerata la situazione patrimoniale di fusione di Reply Deutschland così come la situazione patrimoniale di Reply predisposta al 31 marzo 2013 è considerata la situazione patrimoniale di fusione di Reply.

Poiché nei rapporti tra Società Incorporanda e Società Incorporante, la Fusione avrà effetto contabile e fiscale il 1° aprile 2013 (senza pregiudizio per quanto previsto al paragrafo 7 che precede), tutte gli atti ed operazioni di Reply Deutschland effettuati dopo tale data saranno considerati effettuati dalla Società Incorporante. I dati riguardanti la situazione patrimoniale, finanziaria e il risultato di Reply Deutschland saranno riflessi nel bilancio annuale della Società Incorporante.

Alla Data di Efficacia Contabile e Fiscale della Fusione, Reply registrerà, ai fini contabili, le attività e le passività di Reply Deutschland nei propri conti a fini di bilancio con i valori contabili iscritti nello stato patrimoniale di fusione di Reply Deutschland (articolo 122c comma 2 n. 11 dell'UmwG). La Data di Efficacia Contabile e Fiscale della Fusione è la data di riferimento per la determinazione delle condizioni della Fusione ai sensi dell'articolo 122c, comma 2, numero 12, dell'UmwG.

Die Verschmelzung wird aufgrund der Zwischenabschlüsse der übernehmenden Gesellschaft und der Schlussbilanz der übertragenden Gesellschaft vom 31. März 2013, wie sie in den jeweiligen Vorstandssitzungen genehmigt wurden, durchgeführt.

Die Bilanz vom 31. März 2013 der Reply Deutschland wird als Verschmelzungsschlussbilanz von Reply Deutschland angesehen und die geprüfte Bilanz von Reply mit dem Stichtag 31. März wird als Verschmelzungsbilanz von Reply angesehen.

Die Verschmelzung wird – aus bilanzieller und steuerlicher Sicht – am 1. April 2013 wirksam (sofern in § 7 oben nichts anderes vorgesehen ist) und alle Rechtsakte und Transaktionen von Reply Deutschland, die nach diesem Datum getätigt werden, werden als im Namen und auf Rechnung der übernehmenden Gesellschaft getätigt erachtet. Die Vermögens-, Finanz- und Ergebnissituation von Reply Deutschland wird in den Jahresabschluss der übernehmenden Gesellschaft abgebildet.

Ab dem Verschmelzungsstichtag wird Reply zu Rechnungslegungszwecken die Aktiv- und Passivvermögen von Reply Deutschland in seine satzungsgemäß geführten Bücher mit den in der Schlussbilanz von Reply Deutschland enthaltenen Buchwerten aufnehmen (§ 122c Para. 2 Satz 11 UmwG). Der Verschmelzungsstichtag in diesem Sinne ist der Stichtag für die Festlegung der Bedingungen der Verschmelzung im Sinne von § 122c Para. 2 Nr. 12 UmwG.

14 DATA DI EFFICACIA DELLA FUSIONE NEI CONFRONTI DEI TERZI

14 DATUM DES WIRKSAMWERDENS DER VERSCHMEI ZUNG GEGENÜBER DRITTEN

NEI CONFRONTI DEI TERZI Articolo 6, lettera (i), del Decreto Legislativo 108/2008	VERSCHMELZUNG GEGENÜBER DRITTEN § 6, Buchstabe (i) der Gesetzesverordnung 108/2008
Gli effetti civilistici della Fusione nei confronti dei terzi decorrono dalla Data di Efficacia Legale della Fusione come specificata al paragrafo 7 che precede.	Die Verschmelzung wird gegenüber Dritten am rechtlichen Vollzugsstichtag wie oben in Artikel 7 festgelegt wirksam.
Come anticipato, gli effetti contabili e fiscali della Fusione, saranno retrodatati alla Data di Efficacia Contabile e Fiscale della Fusione come meglio specificato nel paragrafo 7 che precede.	Die handelsrechtlichen und steuerlichen Auswirkungen der Verschmelzung werden auf den Verschmelzungsstichtag wie oben in Artikel 7 festgelegt rückbezogen.

15 INFORMAZIONI ULTERIORI

Articolo 6, lettera (h), del Decreto Legislativo 108/2008 – Articolo 122] dell'UmwG

15 ZUSÄTZLICHE INFORMATIONEN:

§ 6, Buchstabe (h) der Gesetzesverordnung 108/2008 – § 122j UmwG

(i) Diritti dei creditori

I creditori della Società Incorporante i cui crediti sono anteriori all'iscrizione del Progetto Comune di Fusione presso il Registro delle Imprese avranno il diritto fare opposizione alla Fusione ai sensi dell'articolo 2503 del Codice Civile italiano entro il termine di 60 (sessanta) giorni dall'iscrizione prevista dall'articolo 2502-bis del Codice Civile italiano.

I creditori della Società Incorporanda, in conformità all'articolo 122J del *UmwG*, potranno chiedere la prestazione di garanzie reali qualora ritengano di poter subire un pregiudizio nella soddisfazione del proprio credito - previo deposito di idonea richiesta nel termine di due mesi della pubblicazione del Progetto Comune di Fusione e fornendo evidenza che l'adempimento dell'obbligazione risulti minacciata – a condizione che il diritto di credito sia già sorto nei quindici giorni precedenti la pubblicazione del Progetto Comune di Fusione o sorga nei quindi giorni successivi a detta pubblicazione.

Inoltre, i creditori potranno richiedere la prestazione di garanzie secondo quanto previsto dall'articolo 22 del UmwG qualora ritengano di poter subire un pregiudizio nella soddisfazione del proprio credito previo deposito di idonea richiesta nel termine di sei mesi dalla iscrizione dell'Atto di Fusione nel Registro delle Imprese di Torino e dare evidenza che l'adempimento dell'obbligazione sia minacciata.

(ii) Informativa in merito alla Fusione

Reply metterà a disposizione del pubblico il Documento Informativo previsto dall'articolo 70, sesto comma, del Regolamento Consob.

(iii) Informazioni aggiuntive sulla Fusione

Non è prevista alcuna modifica con riguardo all'attuale composizione degli organi amministrativi della Società Incorporante quale conseguenza della Fusione.

(iv) Altri titoli derivanti da azioni e diritti speciali

Reply Deutschland non ha emesso azioni privilegiate, azioni che concedano diritti di voto multipli o altri diritti speciali ai sensi dell'articolo 122c comma 2 n. 7 dell'UmwG, né qualsiasi altro titolo diverso dalle azioni. Non vi sono persone fisiche o giuridiche che

(i) Rechte von Gläubigern

Gläubiger der übernehmenden Gesellschaft, deren Forderungen der Eintragung der Verschmelzung in das Handelsregister vorausgehen, sind nach Artikel 2503 des italienischen Zivilgesetzbuchs berechtigt, innerhalb einer Frist von 60 (sechzig) Tagen nach der in Artikel 2502-bis des italienischen Zivilgesetzbuchs vorgesehenen Eintragung Einspruch gegen die Verschmelzung einzulegen.

Gläubiger der übertragenden Gesellschaft können nach § 122j UmwG eine Sicherheitsleistung verlangen, wenn sie die Befriedigung ihrer Forderungen nicht verlangen können, sofern sie Ihren Anspruch innerhalb von zwei Monaten nach dem Tag, an dem der Verschmelzungsplan bekanntgemacht worden ist, schriftlich anmelden und glaubhaft machen, dass die Erfüllung ihrer Forderung gefährdet ist, sofern dieser Anspruch fünfzehn Tage vor bzw. nach Veröffentlichung dieses gemeinsamen Verschmelzungsplans entsteht.

Darüber hinaus können Gläubiger der übertragenden Gesellschaft nach § 22 UmwG eine Sicherheitsleistung verlangen, wenn sie die Befriedigung ihrer Forderungen nicht verlangen können, sofern sie Ihren Anspruch innerhalb von sechs Monaten nach dem Tag, an dem die Verschmelzung in das Handelsregister von Turin eingetragen worden ist, schriftlich anmelden und glaubhaft machen, dass die Erfüllung ihrer Forderung gefährdet ist.

(ii) Informationen über die Verschmelzung

Reply wird das nach Artikel 70, Para. 6 des Consob-Verlautbarung vorgesehene Informationsdokument öffentlich bekanntmachen.

(iii) Zusätzliche Informationen über die Verschmelzung

Die gegenwärtige Zusammensetzung der Verwaltungsorgane der übernehmenden Gesellschaft wird infolge der Verschmelzung nicht geändert.

(iv) Andere Wertpapiere, Aktien und Sonderrechte

Reply Deutschland hat weder Vorzugsaktien noch Mehrstimmaktien ausgegeben oder Sonderrechte im Sinne von § 122c Para. 2 Nr. 7 UmwG gewährt noch gibt es andere Wertpapiere in diesem Sinne . Es gibt keine natürlichen Personen oder Rechtsträger, die detengono diritti speciali (come, ad esempio, il diritto ad una quota degli utili o di un diritto di sottoscrizione) diversi dai diritti spettanti ai soci nei confronti di Reply Deutschland, con la conseguenza che non possono essere rivendicati diritti o corrispettivi ai sensi delle disposizioni citate.

(v) I costi

Reply e Reply Deutschland sopporteranno ciascuna le proprie spese e costi sostenuti nella fase preparatoria e nella realizzazione della Fusione così come i costi inerenti la predisposizione della documentazione di Fusione.

I costi congiunti saranno sostenuti da Reply.

(vi) Procedure di valutazione

Le procedure di valutazione previste dalla legislazione tedesca saranno applicabili nei confronti dei soci di Reply Deutschland. Su tali procedure sarà competente in via esclusiva l'autorità giudiziaria tedesca.

Torino - Gütersloh,

REPLY S.p.A. Il Consiglio di Amministrazione Il Presidente

REPLY DEUTSCHLAND AG Il Consiglio di Gestione

Sonderrechte (beispielsweise das Recht auf einen Gewinnanteil oder ein Bezugsrecht) außer den Aktionärsrechten gegenüber Reply Deutschland innehaben, so dass keine Rechte und keine Abfindung im Sinne der oben genannten Bestimmungen gewährt werden müssen.

(v) Kosten

Reply und Reply Deutschland werden jeweils die ihnen in Zusammenhang mit der Vorbereitung und der Durchführung der Verschmelzung entstehenden Kosten sowie die ihnen für die Erstellung der relevanten Dokumentation entstehenden Kosten selbst tragen.

Die von beiden Parteien gemeinsam verursachten Kosten werden von Reply getragen.

(vi) Spruchverfahren

Für Aktionäre von Reply Deutschland findet das deutsche Spruchverfahren nach dem deutschen Spruchverfahrensgesetz Anwendung. Für dieses Verfahren haben deutsche Gerichte die ausschließliche Gerichtsbarkeit.

Turin - Gütersloh

REPLY S.p.A. Für den Verwaltungsrat Der Vorsitzende

* * * * *

REPLY DEUTSCHLAND AG Vorstand

ALLEGATO 1

STATUTO DELLA SOCIETA' "REPLY S.p.A."

Art. 1) - Denominazione

E' costituita una società per azioni sotto la denominazione "REPLY S.p.A."

Art. 2) - Sede

La società ha sede in Torino. L'organo amministrativo della società potrà istituire, modificare e sopprimere sedi secondarie, succursali e filiali sia in tutto il territorio italiano che all'estero e potrà trasferire la sede sociale nell'ambito del territorio nazionale secondo le norme di legge.

Art. 3) - Durata

La Società ha durata fino al 31 (trentuno) dicembre 2100 (duemilacento) e potrà essere prorogata per deliberazione dell'assemblea.

Art. 4) - Oggetto

La Società ha per oggetto:

- la produzione di software applicativo e tecnico, l'integrazione di sistemi informatici sia hardware che software, la progettazione, l'acquisto, la vendita, l'importazione, l'esportazione, la rappresentanza di apparecchiature elettriche, elettromeccaniche, elettroniche e componenti, di pacchetti di software di base e applicativo, la fornitura di prestazioni di consulenza informatica e organizzativa, l'erogazione di servizi di outsourcing, con esclusione delle attività riservate agli iscritti in albi professionali.
- la rappresentanza, in Italia e all'estero, di imprese italiane e straniere operanti in uno dei rami di attività previsti in questo articolo;
- l'assunzione, quale attività non prevalente e non nei confronti del pubblico, di interessenze e partecipazioni in società o imprese in genere che svolgano attività rientranti nell'oggetto sociale o comunque ad esso connesse, complementari o analoghe, nel rispetto dei limiti previsti dalla vigente legislazione in materia.

La Società, inoltre, può compiere tutti gli atti ritenuti necessari o soltanto utili per il conseguimento dell'oggetto sociale: così in breve può porre in essere operazioni mobiliari, immobiliari, industriali, commerciali e finanziarie, aventi pertinenza, diretta od indiretta, con l'oggetto sociale, ivi compreso il rilascio di garanzie reali e personali, nonché la richiesta di finanziamenti, il tutto nei limiti delle vigenti norme di legge. Le operazioni finanziarie, compresa l'assunzione di partecipazioni non dovranno comunque essere svolte nei confronti del pubblico.

Sono tassativamente precluse, oltre ad ogni attività vietata dalla presente e futura legislazione:

- a) l'esercizio professionale nei confronti del pubblico dei servizi di investimento riservato alle imprese di investimento ed alle banche ai sensi dell'art. 18, comma 1, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 Testo unico delle disposizioni in materia di intermediazione finanziaria e successive modifiche;
- b) l'esercizio nei confronti del pubblico delle attività di cui all'art. 106, comma 1, del decreto legislativo 1 settembre 1993, n. 385;
- c) la locazione finanziaria ed il factoring.

Art. 5) - Capitale

Il capitale sociale è di Euro 4.803.685,64

ANHANG 1

SATZUNG DER GESELLSCHAFT "REPLY S.p.A."

Art. 1) Firmenbezeichnung

Es wurde eine Aktiengesellschaft unter der Bezeichnung "REPLY S.p.A."

Art. 2) Sitz

Die Gesellschaft hat ihren Sitz in Turin. Das Verwaltungsorgan der Gesellschaft kann weitere Betriebsstätten, Zweigniederlassungen und Filialen sowohl innerhalb des italienischen Staatsgebietes als auch im Ausland errichten, ändern und schließen, und kann den Gesellschaftssitz in den Grenzen des Staatsgebietes nach den gesetzlichen Normen verlegen.

Art. 3) Dauer

Die Gesellschaft hat eine Dauer bis zum 31. (einunddreißigsten) Dezember 2100 (Zweitausendeinhundert) und kann per Beschluss der Hauptversammlung verlängert werden.

Art. 4) Unternehmensgegenstand

Die Gesellschaft hat zum Gegenstand:

- die Herstellung von technischer- und Anwendungssoftware, die Integration von IT-Hardware- als auch Software-Systemen, die Planung, den Kauf, den Verkauf, den Import, den Export, den Vertrieb von Elektro-, elektromechanischen, elektronischen Geräten und Bauteilen, von Basis- und Anwendungssoftwarepaketen, die Lieferung von Beratungsleistungen zu IT und Organisation, die Erbringung von Outsourcing-Dienstleistungen, mit Ausnahme von Tätigkeiten, die den in einer Berufsliste Eingetragenen vorbehalten sind.
- die Vertretung italienischer und ausländischer Firmen in Italien und im Ausland, die in einem der in diesem Artikel vorgesehenen Bereiche tätig sind.
- als nachrangige Tätigkeit und nicht gewerbsmäßig, die Beteiligung an Gesellschaften oder Unternehmen im Allgemeinen, die Tätigkeiten ausüben, die unter den Unternehmensgegenstand fallen oder mit diesem verbunden sind, ihn ergänzen oder vergleichbar sind, unter Einhaltung des geltenden Rechts.
- Die Gesellschaft darf außerdem alle Handlungen vornehmen. die für die Verfolgung Gesellschaftsgegenstandes für notwendig oder auch nur für nützlich erachtet werden: so kann sie kurz gesagt Geschäfte mit beweglichen Gütern, Immobilien, gewerblichen Gütern, Handels- und Finanzgeschäfte betreiben, die direkt oder Gesellschaftsgegenstand mit dem Zusammenhang stehen, einschließlich der Herausgabe von dinglichen und persönlichen Sicherheiten, sowie von Anträgen auf Finanzierungen, das Ganze im Rahmen des geltenden Rechts. Finanzgeschäfte, einschließlich der Übernahme von Beteiligungen, dürfen allerdings nicht gewerbsmäßig erfolgen. Ausdrücklich untersagt sind über jede durch das derzeit und zukünftig geltende Recht verbotene Tätigkeit hinaus:
- a) die professionelle Erbringung von Investmentdienstleistungen gegenüber der Öffentlichkeit, die im Sinne des Art. 18, Abs. 1 der Verordnung Nr. 58 vom 24. Februar 1998 - Vereinheitlichter Text der Bestimmungen auf dem Gebiet der Finanzvermittlungstätigkeit - und nachfolgende Änderungen, den Investmentunternehmen

(quattromilioniottocentotremilaseicentoottantacinque virgola sessantaquattro) suddiviso in numero 9.237.857 (novemilioniduecentotrentasettemila-

ottocentocinquantasette) azioni del valore nominale di Euro 0,52 (zero virgola cinquantadue) ciascuna.

A seguito delle deliberazioni assunte l'11 giugno 2002, l'assemblea ha deliberato di aumentare a pagamento il capitale sociale, di massimi Euro 104.000 (centoquattromila), mediante emissione di azioni del valore nominale di Euro 0,52 (zero virgola cinquantadue) a servizio di un piano di azionariato a beneficio di amministratori, dirigenti, quadri ed impiegati di ogni livello della Società medesima e delle Società dalla stessa controllate.

Il capitale sociale è preordinato al conseguimento dell'oggetto sociale e potrà essere aumentato anche mediante conferimenti in natura e/o crediti.

L'assemblea può deliberare la riduzione del capitale sociale, anche mediante assegnazione a singoli azionisti o a gruppi di azionisti di determinate attività sociali o di azioni o di quote di altre imprese, nelle quali la Società abbia compartecipazione, nei limiti ed alle condizioni di legge.

Potranno essere effettuati finanziamenti da parte dei soci, con obbligo di rimborso, nei limiti e con i criteri stabiliti dal Comitato Interministeriale per il Credito ed il Risparmio (CICR) ai sensi dell'art. 11 del decreto legislativo 1° settembre 1993, n. 385. Tali finanziamenti sono da considerarsi infruttiferi di interessi.

A seguito delle deliberazioni assunte il 10 giugno 2004, l'assemblea ha deliberato di aumentare a pagamento il capitale sociale, di massimi € 104.000 (centoquattromila), mediante emissione di azioni del valore nominale di Euro 0,52 (zero virgola cinquantadue) a servizio di un piano di azionariato a beneficio di amministratori e dipendenti della società medesima e delle Società dalla stessa controllate.

L'assemblea straordinaria dei soci può delegare al Consiglio di Amministrazione l'aumento, in una o più volte, del capitale sociale fino ad un ammontare determinato e per un periodo massimo di cinque anni dalla data della deliberazione, anche con esclusione del diritto di opzione, nell'osservanza delle norme applicabili.

A seguito delle deliberazioni assunte il 15 giugno 2006, l'assemblea ha deliberato di aumentare a pagamento il capitale sociale, di massimi € 130.000 (centotrentamila), mediante emissione di azioni del valore nominale di Euro 0,52 (zero virgola cinquantadue) a servizio di un piano di azionariato a beneficio di amministratori e dipendenti della società medesima e delle Società dalla stessa controllate.

L'assemblea straordinaria degli azionisti può deliberare, ai sensi dell'art. 2349, 1° comma, del codice civile, l'assegnazione di utili e/o di riserve di utili a dipendenti della società e delle sue controllate mediante l'emissione da parte della medesima Assemblea o a mezzo di delibera del Consiglio di Amministrazione opportunamente delegato, per un ammontare corrispondente agli utili e/o riserve di utili stessi, di azioni ordinarie.

Gli amministratori hanno l'ulteriore facoltà, per il periodo di cinque anni dalla deliberazione dell'assemblea degli azionisti del 14 giugno 2007, di aumentare il capitale sociale di massimi nominali euro 104.000,00 (centoquattromila virgola zerozero) con emissione di numero 200.000 (duecentomila) azioni ordinarie da assegnare gratuitamente ai sensi dell'articolo 2349 Codice Civile a dipendenti della società e delle sue controllate che ricoprono posizioni di particolare

und den Banken vorbehalten sind;

b) die Ausübung der Tätigkeiten gemäß Art. 106, Abs. 1 der Verordnung Nr. 385 vom 1. September 1993 gegenüber der Öffentlichkeit;

c) Leasing und Factoring.

Art. 5) Kapital

Das Stammkapital beträgt 4.803.685,64 (vier Millionen achthundertunddreitausendsechshundertfünfundachtzig Komma vierundsechzig) Euro, unterteilt in 9.237.857 (neun

zweihundertsiebenunddreißigtausendachthundertsiebenund fünfzig) Stück Aktien zu einem Nominalwert von je 0,52 (Null Komma zweiundfünfzig) Euro.

Am 11. Juni 2002 hat die Hauptversammlung beschlossen, das Stammkapital durch Zahlung von maximal 104.000 (einhundertviertausend) Euro mittels Ausgabe von Aktien mit einem Nominalwert von je 0,52 (Null Komma zweiundfünfzig) Euro zu erhöhen, einen Aktienerwerbsplan zugunsten der Verwaltungsratsmitglieder, der Geschäftsführer, der Führungskräfte und Angestellten aller Ebenen Gesellschaft selbst und der Tochtergesellschaften zu bedienen.

Das Stammkapital wird zur Verfolgung des Gesellschaftsgegenstandes geschaffen und kann auch mittels Sacheinlagen und/oder über Kredite erhöht werden.

Die Hauptversammlung kann eine Senkung des Stammkapitals auch mittels Übertragung von Gesellschaftsvermögen, von Aktien oder von Anteilen an anderen Unternehmen, an denen die Gesellschaft eine Beteiligung besitzt, an einzelne Aktionäre oder an Aktionärsgruppen in den gesetzlichen Grenzen und zu den gesetzlichen Bedingungen durchführen.

Vonseiten der Gesellschafter können Finanzierungen mit Rückzahlungsverpflichtung in den Grenzen und nach den Kriterien erfolgen, die durch den Fachministerausschuss für Kredit und Sparen (CICR) im Sinne des Art. 11 der Verordnung Nr. 385 vom 1. September 1993 festgelegt worden sind. Diese Finanzierungen erfolgen zinslos.

Am 10. Juni 2004 hat die Hauptversammlung beschlossen, das Stammkapital durch Zahlung von maximal 104.000 (einhundertviertausend) Euro mittels Ausgabe von Aktien mit einem Nominalwert von je 0,52 (Null Komma zweiundfünfzig) Euro zu erhöhen, einen Aktienerwerbsplan zugunsten der Verwaltungsratsmitglieder und Angestellten der Gesellschaft selbst und der Tochtergesellschaften zu

Die außerordentliche Hauptversammlung kann den Verwaltungsrat einmal oder mehrmals mit einer Erhöhung des Stammkapitals bis zu einem bestimmten Betrag und für die Höchstdauer von fünf Jahren ab dem Datum des Beschlusses, auch unter Ausschluss des Optionsrechts, unter Einhaltung der anzuwendenden Normen beauftragen.

Am 15. Juni 2006 hat die Hauptversammlung beschlossen, das Stammkapital durch Zahlung von maximal 130.000 (einhundertdreißigtausend) Euro mittels Ausgabe von Aktien mit einem Nominalwert von 0,52 (Null Komma zweiundfünfzig) Euro erhöhen, um einen Aktienerwerbsplan zugunsten der Verwaltungsratsmitglieder und der Angestellten Gesellschaft und der Tochtergesellschaften zu bedienen. Die außerordentliche Hauptversammlung kann im Sinne des rilevanza ai fini del conseguimento degli obiettivi complessivi del gruppo.

A seguito delle deliberazioni assunte in data 28 (ventotto) aprile 2011 (duemilaundici) l'Assemblea ha deliberato di attribuire al Consiglio di Amministrazione la facoltà di aumentare il capitale sociale a pagamento, in una o più volte, in forma scindibile, entro il termine del 28 (ventotto) aprile 2016 (duemilasedici), per un ammontare nominale fino a massimi Euro 312.000 (trecentododicimila) mediante emissione di massime n. 600.000 (seicentomila) nuove azioni ordinarie Reply S.p.A., da nominali Euro 0,52 (zero virgola cinquantadue) ciascuna, con sovrapprezzo e con esclusione del diritto di opzione per gli azionisti ai sensi dell'art. 2441, comma 4 c.c., da liberarsi mediante conferimenti in natura di partecipazioni in società di capitali aventi oggetto analogo o affine a quello della società o comunque funzionali allo sviluppo dell'attività. Il Consiglio di Amministrazione nel rispetto di quanto previsto dall'articolo 2441, comma 6, c.c., dovrà determinare il prezzo di emissione delle azioni tenendo conto dell'oggettivo riferimento fornito dalle condizioni del mercato borsistico al momento della singola operazione di aumento del capitale sociale ed, in subordine, facendo anche riferimento alle risultanze dell'applicazione delle metodologie di valutazione più comunemente riconosciute ed utilizzate nella pratica professionale a livello internazionale, che fanno riferimento ai multipli di mercato delle società comparabili e a metodologie di tipo finanziario e reddituale eventualmente comparate e ponderate secondo criteri comunemente riconosciuti ed utilizzati, rispettando comunque il prezzo minimo di emissione per azione fissato nel valore unitario per azione del patrimonio netto consolidato risultante dall'ultimo bilancio chiuso e approvato dal Consiglio di Amministrazione anteriormente alla delibera consiliare di aumento del capitale.

Art. 6) - Azioni ed obbligazioni

Le azioni sono nominative ed indivisibili.

Esse sono liberamente trasferibili ai termini di legge.

Possono essere emesse azioni di godimento ed altre azioni privilegiate nel rispetto dei requisiti di legge.

Le azioni sono immesse nel sistema di gestione accentrata di strumenti finanziari in regime di dematerializzazione ai sensi del decreto legislativo 27 gennaio 2010, n. 27 e delle disposizioni regolamentari in materia.

L'organo amministrativo della Società può emettere obbligazioni al portatore o nominative sotto l'osservanza delle disposizioni di legge.

Art. 7) - Assemblee

L'assemblea è convocata dal Consiglio di Amministrazione o dagli altri soggetti aventi diritto ai sensi di legge presso la sede sociale o altrove, purché in Italia, nei termini previsti dalla legge mediante avviso pubblicato sul sito internet della Società nonché con le altre modalità previste dalla vigente normativa.

Un unico avviso potrà contenere le date di prima, seconda ed eventualmente terza convocazione.

Il Consiglio di Amministrazione può stabilire, qualora ne ravvisi l'opportunità, di escludere il ricorso a convocazioni successive alla prima; in tal caso, all'unica convocazione si applicheranno le maggioranze previste dal Codice Civile per tale fattispecie.

L'assemblea straordinaria, se coloro ai quali spetta il diritto di voto intervenuti in seconda convocazione non rappresentano la parte del capitale necessaria per la regolare Art. 2349, Abs. 1 des [ital.] Zivilgesetzbuches die Ausschüttung von Gewinnen und/oder Reserven an die Angestellten der Gesellschaft und ihrer Tochtergesellschaften mittels Ausgabe neuer Aktien durch dieselbe Hauptversammlung oder mittels Beschluss des entsprechend bevollmächtigten Verwaltungsrates in Höhe der Gewinne und/oder Gewinnreserven durchzuführen.

Die Verwaltungsratsmitglieder haben die Möglichkeit für einen Zeitraum von fünf Jahren nach dem Beschluss der Hauptversammlung vom 14. Juni 2007, das Stammkapital um höchstens nominal 104.000,00 (einhundertviertausend Komma Null Null) Euro über die Ausgabe von 200.000 (zweihunderttausend) ordentlicher Aktien zu erhöhen, welche im Sinne des Artikels 2349 des [ital.] Zivilgesetzbuches unentgeltlich an die Angestellten der Gesellschaft und ihrer Tochtergesellschaften zugeteilt werden, die Positionen mit besonderer Bedeutung für die Verfolgung der Ziele des Konzerns einnehmen.

Am 28. (achtundzwanzigsten) April 2011 (zweitausendelf) Hauptversammlung beschlossen, Verwaltungsrat zu ermächtigen, das Stammkapital einmalig oder mehrmalig in mehreren Tranchen bis zum Fristende am 28. (achtundzwanzigsten) April 2016 (zweitausendsechzehn) Nominalbetrag bis maximal einen (dreihundertzwölftausend) Euro durch Ausgabe von höchstens 600.000 (sechshunderttausend) Stück neuer Aktien der Reply S.p.A. mit einem Nennwert von jeweils 0,52 (Null Komma zweiundfünfzig) Euro mit einem Preisaufschlag oder unter Ausschluss des Optionsrechts für die Aktionäre im Sinne des Artikels 2441, Absatz 4 [ital.] Zivilgesetzbuch zu erhöhen und diese zum Erwerb von Beteiligungen an Kapitalgesellschaften zu nutzen, die einen vergleichbaren Unternehmensgegenstand haben oder die jedenfalls förderlich sind für die Entwicklung der Tätigkeit der Gesellschaft. Der Verwaltungsrat muss unter Einhaltung der Bestimmungen des Artikels 2441, Absatz 6 [ital.] Zivilgesetzbuch den Ausgabepreis der Aktien unter Berücksichtigung des Referenzpreises bestimmen, der durch Börse zum Zeitpunkt des jeweiligen Stammkapitalerhöhungen vorgegeben wird, sowie unter Beachtung allgemein anerkannter und angewandter Bewertungsmethoden, die die Bewertung vergleichbarer Gesellschaften sowie Finanz- und Ertragswertmethoden berücksichtigen und nach den allgemein anerkannten Kriterien gewichtet werden. In keinem Fall darf der Mindestpreis je Aktie geringer sein als der entsprechende Anteil je Aktie am Eigenkapital der Gesellschaft, das sich aus der letzten vom Verwaltungsrat vor dem Beschluss zur Kapitalerhöhung genehmigten Bilanz ergibt.

Art. 6) Aktien und Obligationen

Die Aktien sind Namensaktien und unteilbar.

Sie sind nach den gesetzlichen Vorgaben frei übertragbar.

Unter Einhaltung der gesetzlichen Bestimmungen können Genussaktien und andere Vorzugsaktien ausgegeben werden.

Die Aktien werden in das zentrale Managementsystem gemäß der Verordnung Nr. 27 vom 27. Januar 2010 und gemäß der gesetzlichen Bestimmungen eingegeben.

Das Verwaltungsorgan der Gesellschaft kann unter Beachtung der gesetzlichen Bestimmungen Inhaber- oder Namensobligationen ausgeben.

Art. 7) Hauptversammlungen

Die Hauptversammlung wird durch den Verwaltungsrat

costituzione, può essere nuovamente convocata entro trenta giorni. In tal caso il termine per la pubblicazione dell'avviso di convocazione è ridotto a 10 (dieci) giorni.

I soci hanno diritto di prendere visione di tutti gli atti depositati presso la sede sociale per le assemblee già convocate e di ottenerne copia a proprie spese.

Art. 8) - Presidenza

Le assemblee dei soci sono presiedute dal Presidente del Consiglio di Amministrazione o, in mancanza di questo, dal Vicepresidente, se nominato, o, in assenza di questi, da persona designata dall'Assemblea.

L'Assemblea nomina un segretario, anche non azionista e nomina, altresì, ove lo ritenga opportuno, due scrutatori tra coloro ai quali spetta il diritto di voto ed i sindaci.

Le deliberazioni dell'assemblea sono fatte constatare da apposito verbale firmato dal Presidente, dal segretario ed eventualmente dagli scrutatori.

Nei casi di legge e ogni qualvolta lo ritenga opportuno, il Presidente farà redigere il verbale da un notaio.

Art. 9) - Assemblea ordinaria

L'assemblea ordinaria è convocata almeno una volta l'anno entro 120 giorni dalla chiusura dell'esercizio sociale oppure entro centoottanta giorni, qualora la Società sia tenuta alla redazione del bilancio consolidato e quando lo richiedano particolari esigenze relative alla struttura ed all'oggetto della società.

Art. 10) - Assemblea straordinaria

L'assemblea straordinaria è convocata, per le deliberazioni di sua competenza, quando il Consiglio di Amministrazione lo ritenga opportuno.

Art. 11) - Assemblea totalitaria

E' valida, anche senza formale convocazione, l'assemblea alla quale sia presente l'intero capitale sociale, la maggioranza dei componenti dell'organo amministrativo e dei componenti dell'organo di controllo.

In tali ipotesi, tuttavia, ciascuno degli intervenuti può opporsi alla discussione di argomenti in relazione ai quali non si ritenga sufficientemente informato.

Art. 12) - Diritto di voto

Hanno diritto di intervenire all'assemblea coloro ai quali spetta il diritto di voto per i quali sia pervenuta alla Società la comunicazione rilasciata ai sensi di legge da un intermediario autorizzato.

Coloro che hanno diritto di intervenire in assemblea possono farsi rappresentare, ai sensi di legge, mediante delega scritta ovvero conferita in via elettronica quando previsto in via regolamentare e con le modalità in esse stabilite. In tale ultimo caso, la notifica elettronica della delega potrà essere effettuata mediante l'utilizzo di apposita sezione del sito Internet della Società con le modalità indicate nell'avviso di convocazione. Spetta al Presidente dell'assemblea constatare il diritto di intervento all'assemblea e la regolarità delle deleghe.

Le deliberazioni assembleari prese in conformità alla legge ed al presente Statuto vincolano anche i soggetti ai quali spetta il diritto di voto dissenzienti.

Art. 13) - Quorum costitutivi delle assemblee

L'assemblea in prima convocazione, sia ordinaria che straordinaria, è regolarmente costituita quando è rappresentato più della metà del capitale sociale.

In seconda convocazione, l'assemblea ordinaria è regolarmente costituita qualunque sia il numero degli intervenuti e l'assemblea straordinaria è regolarmente

oder durch andere gesetzlich berechtigte Personen am Sitz der Gesellschaft oder an einem anderen Ort in Italien innerhalb der gesetzlich vorgesehenen Fristen einberufen, die auf der Internetseite der Gesellschaft veröffentlicht werden

Die jeweilige Einberufung zur Hauptversammlung kann die Termine der ersten, der zweiten und gegebenenfalls der dritten Einberufung beinhalten.

Der Verwaltungsrat kann, sofern er die Notwendigkeit sieht, entscheiden, dass neben der ersten Einberufung weitere Einberufungen ausgeschlossen sind. In diesem Fall gelten für diese einzige Einberufung die durch das Zivilgesetzbuch für diesen Fall vorgesehenen Mehrheiten.

Die außerordentliche Hauptversammlung kann, wenn die Höhe des vertretenen Kapitals bei der zweiten Einberufung für eine ordnungsgemäße Zusammensetzung der Hauptversammlung nicht ausreicht, innerhalb von dreißig Tagen erneut einberufen werden. In diesem Fall wird die Frist für die Veröffentlichung der Einladung zur Hauptversammlung auf 10 (zehn) Tage reduziert.

Die Gesellschafter haben das Recht, alle am Gesellschaftssitz für die bereits einberufenen Hauptversammlungen hinterlegten Unterlagen einzusehen und auf eigene Kosten eine Kopie zu erhalten.

Art. 8) Vorsitz

Den Vorsitz der Hauptversammlung hat der Vorsitzende des Verwaltungsrates oder, in dessen Abwesenheit, der Stellvertretende Vorsitzende, wenn dieser benannt wurde, oder in Abwesenheit beider, eine von der Hauptversammlung benannte Person.

Die Hauptversammlung ernennt einen Sekretär, der nicht Aktionär sein muss, und ernennt außerdem, wenn dies für geeignet erachtet wird, zwei Stimmenauszähler unter denjenigen, denen ein Stimmrecht zusteht, sowie den Aufsichtsratsmitgliedern.

Die durch die Hauptversammlung gefassten Beschlüsse werden in einem vom Vorsitzenden, vom Sekretär und gegebenenfalls von den Stimmenauszählern unterschriebenen Protokoll festgehalten.

In den gesetzlich vorgegebenen Fällen sowie, wenn es für geeignet erachtet wird, lässt der Vorsitzende das Protokoll durch einen Notar aufsetzen.

Art. 9) Ordentliche Hauptversammlung

Die ordentliche Hauptversammlung wird mindestens einmal im Jahr innerhalb von 120 Tagen nach dem Abschluss des Geschäftsjahres oder innerhalb von hundertachtzig Tagen einberufen, wenn die Gesellschaft zur Erstellung der konsolidierten Bilanz verpflichtet ist und wenn es durch besondere Umstände durch die Struktur und den Gegenstand der Gesellschaft veranlasst ist.

Art. 10) Außerordentliche Hauptversammlung

Die außerordentliche Hauptversammlung wird für die in ihre Zuständigkeit fallenden Beschlüsse einberufen, wenn dies der Verwaltungsrat für geeignet erachtet.

Art. 11) Vollversammlung

Sie gilt, auch ohne formale Einberufung, als Hauptversammlung, bei der das gesamte Stammkapital, die Mehrheit der Mitglieder der Verwaltungsrates und der Mitglieder des Kontrollorgans anwesend sind.

Unter dieser Voraussetzung kann jeder der Beteiligten der Besprechung von Themen widersprechen, zu denen er sich nicht ausreichend informiert fühlt.

Art. 12) Stimmrecht

costituita quando è rappresentato più di un terzo del capitale sociale

In terza convocazione, l'assemblea straordinaria è regolarmente costituita quando è rappresentato più di un quinto del capitale sociale.

In caso di un'unica convocazione, l'assemblea ordinaria e straordinaria sono regolarmente costituite con le maggioranze previste dalla legge per tale fattispecie.

Art. 14) - Quorum deliberativi delle assemblee

L'assemblea ordinaria, in prima ed in seconda convocazione, delibera con il voto favorevole di tanti soggetti ai quali spetta il diritto di voto che, in proprio o per delega, rappresentino più della metà del capitale rappresentato in assemblea.

L'assemblea straordinaria, in prima, seconda e terza convocazione, delibera col voto favorevole di tanti soggetti ai quali spetta il diritto di voto che rappresentino almeno i due terzi del capitale rappresentato in assemblea.

In caso di unica convocazione, l'assemblea ordinaria e straordinaria deliberano con le maggioranze previste dalla legge per tali fattispecie.

Art. 15) - Amministrazione

La Società è amministrata da un Amministrazione composto da un numero di componenti non minore di 3 (tre) e non maggiore di 11 (undici) da scegliersi anche tra non soci. Prima di procedere alla nomina degli amministratori, l'Assemblea ne determina il numero entro i limiti suddetti. Almeno 1 (uno) dei componenti del Consiglio di Amministrazione, ovvero 2 (due) qualora il Consiglio di Amministrazione sia composto di un numero di componenti maggiore di 7 (sette), possiede i requisiti di indipendenza stabiliti per i Sindaci dall'art. 148, comma 3, del d.lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 nonché degli ulteriori requisiti previsti dai codici di comportamento redatti da società di gestione di mercati regolamentati ove la società vi abbia aderito. L'amministratore indipendente successivamente alla nomina, perde i requisiti di indipendenza, decade dalla carica.

I componenti dovranno essere in possesso dei requisiti di onorabilità stabiliti per i membri degli organi di controllo con il regolamento emanato dal Ministro della Giustizia ai sensi dell'art. 148, comma 4, del d.lgs. 24 febbraio 1998, n. 58. La nomina degli Amministratori spetta all'assemblea ordinaria.

Gli amministratori durano in carica per tre esercizi o per la minore durata fissata dall'Assemblea all'atto della loro nomina e sono rieleggibili.

Art. 16) - Nomina degli amministratori

Salvo diversa unanime delibera dell'assemblea, i componenti del Consiglio di Amministrazione vengono nominati dall'assemblea, secondo le modalità che seguono, sulla base di liste presentate dagli azionisti nelle quali i candidati dovranno essere elencati mediante numero progressivo.

Ogni azionista, nonché gli azionisti appartenenti al medesimo gruppo ovvero che aderiscono ad un patto parasociale avente ad oggetto azioni della Società, non potranno presentare o concorrere alla presentazione di più di una sola lista né potranno votare liste diverse, neppure per interposta persona o società fiduciaria. Ogni candidato potrà presentarsi in una sola lista a pena di ineleggibilità.

Avranno diritto a presentare le liste soltanto gli azionisti che da soli o insieme ad altri azionisti rappresentino almeno una quota minima di partecipazione pari al 2,5% (due virgola Berechtigt zur Teilnahme an der Hauptversammlung sind diejenigen, denen ein Stimmrecht zusteht und für die bei der Gesellschaft eine gesetzesmäßig Mitteilung durch einen bevollmächtigten Vertreter eingegangen ist.

Die zur Teilnahme an der Hauptversammlung Berechtigten können sich im Sinne des Gesetzes mittels schriftlicher oder auf elektronischem Wege erteilter Vollmacht nach den in den Richtlinien vorgesehenen Modalitäten vertreten lassen, wenn das durch diese Richtlinien vorgesehen ist. In letzterem Fall kann die elektronische Zustellung der Vollmacht über die Nutzung des entsprechenden Bereichs auf der Internetseite der Gesellschaft nach den in der Einladung zur Hauptversammlung angegebenen Modalitäten erfolgen. Dem Vorsitzenden der Hauptversammlung kommt es zu, das Recht zur Teilnahme an der Hauptversammlung und die Ordnungsmäßigkeit der Vollmachten festzustellen.

Die in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Regelungen und mit dieser Satzung gefassten Hauptversammlungsbeschlüsse binden auch die diese Beschlüsse ablehnenden Personen, denen ein Stimmrecht zusteht.

Art. 13) Quorum für die Hauptversammlungen

Sowohl die ordentliche als auch die außerordentliche Hauptversammlung sind bei der jeweiligen ersten Einberufung ordnungsgemäß zusammengesetzt, wenn mehr als die Hälfte des Stammkapitals vertreten ist.

Bei der zweiten Einberufung ist die ordentliche Hauptversammlung mit jeglicher Anzahl von Teilnehmern ordnungsgemäß zusammengesetzt. Die außerordentliche Hauptversammlung gilt als ordnungsgemäß zusammengesetzt, wenn mehr als ein Drittel des Stammkapitals vertreten ist.

Bei der dritten Einberufung ist die außerordentliche Hauptversammlung ordnungsgemäß zusammengesetzt, wenn mehr als ein Fünftel des Stammkapitals vertreten ist. Im Falle einer einzigen Einberufung sind die ordentliche und die außerordentliche Hauptversammlung mit den gesetzlich für diese Fälle vorgesehenen Mehrheiten ordnungsgemäß

zusammengesetzt.

Art. 14) Mehrheitserfordernisse für Beschlüsse in Hauptversammlungen

Die ordentliche Hauptversammlung beschließt in erster und in zweiter Einberufung mit den Ja-Stimmen so vieler stimmberechtigter Personen, die selbst oder mittels Vollmachterteilung mehr als die Hälfte des in der Hauptversammlung vertretenen Stammkapitals vertreten.

Die außerordentliche Hauptversammlung beschließt in erster, zweiter und in dritter Einberufung mit den Ja-Stimmen so vieler stimmberechtigter Personen, die mindestens zwei Drittel des in der Hauptversammlung vertretenen Stammkapitals vertreten.

Im Falle einer einzigen Einberufung beschließen die ordentliche und die außerordentliche Hauptversammlung mit den gesetzlich für diese Fälle vorgesehenen Mehrheiten.

Art. 15) Geschäftsführung

Die Gesellschaft wird durch einen Verwaltungsrat geführt, der aus einer Anzahl von Mitgliedern zusammengesetzt ist, die nicht weniger als 3 (drei) und nicht mehr als 11 (elf) beträgt und die auch unter Nicht-Gesellschaftern ausgewählt werden können. Vor der Ernennung der Verwaltungsratsmitglieder bestimmt die Hauptversammlung deren Anzahl innerhalb der oben genannten Beschränkungen. Mindestens 1 (ein) Mitglied des

cinque per cento) delle azioni aventi diritto di voto nell'assemblea ordinaria ovvero la eventuale minore quota minima di partecipazione richiesta per effetto di inderogabili disposizioni di legge o regolamentari.

L'avviso di convocazione contiene l'indicazione delle quota minima di partecipazione richiesta.

Le liste indicano quali sono i candidati in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti dalla legge e dal presente statuto e dovranno contenere almeno un candidato in possesso di detti requisiti.

Le liste, sottoscritte dall'azionista o dagli azionisti che le presentano, anche per delega ad uno di essi, con l'indicazione della loro identità e della percentuale di capitale da loro complessivamente detenuta, devono essere depositate presso la sede della Società almeno 25 (venticinque) giorni prima di quello fissato per l'assemblea in prima convocazione o in unica convocazione e di ciò sarà fatta menzione nell'avviso di convocazione.

Unitamente a ciascuna lista, entro il medesimo termine sopra indicato, sono depositate anche la descrizione del curriculum professionale dei singoli candidati contenente un'esauriente informativa sulle caratteristiche professionali e personali degli stessi e le dichiarazioni con le quali i singoli candidati accettano la propria candidatura ed attestano, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di incompatibilità e di ineleggibilità, nonché i requisiti prescritti dalla normativa e dallo statuto per la carica e l'eventuale idoneità a qualificarsi come indipendenti ai sensi della vigente disciplina.

La certificazione attestante la titolarità della quota minima di partecipazione potrà essere prodotta anche successivamente al deposito delle liste purché entro il termine previsto per la pubblicazione delle stesse.

Le liste presentate senza l'osservanza delle disposizioni che precedono sono considerate come non presentate.

Almeno 21 (ventuno) giorni prima della data fissata per l'assemblea, le liste, corredate dalle informazioni e dichiarazioni sopra indicate, saranno messe a disposizione del pubblico presso la sede sociale, e sul sito internet della società, nonché con le altre modalità previste dalla CONSOB. Non possono essere eletti candidati che ricoprano l'incarico di amministratore in altre cinque società di diritto italiano con azioni quotate in mercati regolamentati italiani, con esclusione delle società controllate dalla Società o controllanti quest'ultima, o che non siano in possesso dei requisiti di onorabilità e professionalità richiesti dalla normativa applicabile.

Ogni avente diritto al voto potrà votare una sola lista. Alle elezioni degli amministratori si procederà come segue:

a) non si terrà conto delle liste presentate che non abbiano conseguito una percentuale di voto almeno pari alla metà di quella richiesta dal presente statuto per la presentazione delle stesse;

b) dalla lista che avrà ottenuto la maggioranza dei voti espressi dagli azionisti saranno tratti, nell'ordine progressivo con il quale sono elencati nella lista stessa, i cinque settimi degli amministratori da eleggere, con arrotondamento, in caso di numero frazionario inferiore all'unità, all'unità superiore (l'arrotondamento sarà invece riferito all'unità inferiore nel caso in cui l'applicazione della regola sopra indicata comporti che tutti i componenti del Consiglio di Amministrazione siano espressi dalla lista prima per numero di voti);

Verwaltungsrates, oder auch 2 (zwei), wenn der Verwaltungsrat aus einer Mitgliederzahl von mehr als 7 (sieben) besteht, besitzt die für die Mitglieder des Aufsichtsrats in Art. 148 Absatz 3 der Verordnung Nr. 58 vom 24. Februar geforderten Voraussetzungen der Unabhängigkeit sowie die Voraussetzungen der von den Managementgesellschaften der regulierten Märkte aufgestellten Verhaltenskodizes, denen die Gesellschaft beigetreten ist. Ein unabhängiges Verwaltungsratsmitglied verliert seine Funktion, wenn es nach der Ernennung die Voraussetzung der Unabhängigkeit verliert.

Die Mitglieder müssen die für Mitglieder von Kontrollorganen durch die vom Minister für Justiz im Sinne des Art. 148, Absatz 4 der Verordnung Nr. 58 vom 24. Februar 1998 aufgestellten Voraussetzungen der Ehrenhaftigkeit erfüllen.

Die Ernennung der Verwaltungsratsmitglieder obliegt der ordentlichen Hauptversammlung.

Die Verwaltungsratsmitglieder verbleiben für drei Geschäftsjahre im Amt, oder für eine geringere Dauer, die durch die Hauptversammlung bei ihrer Ernennung festgelegt wurde. Sie sind wiederwählbar.

Art. 16) Wahl der Verwaltungsratsmitglieder

Unbeschadet anderer einstimmiger Entscheidung durch die Hauptversammlung werden die Mitglieder des Verwaltungsrates durch die Hauptversammlung wie nachfolgend dargestellt auf der Grundlage der durch die Aktionäre vorgelegten Listen gewählt, auf denen die Kandidaten mit fortlaufender Nummer angegeben sein müssen

Jeder Aktionär, Aktionärsgruppen angehörende Aktionäre oder Aktionäre, die Partei einer auf Aktien der Gesellschaft bezogenen Gesellschaftervereinbarung sind, können nicht mehr als eine einzige Liste vorlegen oder die Vorlage von mehr als einer Liste veranlassen, noch für andere Listen stimmen, auch nicht durch einen Vertreter oder eine Treuhandgesellschaft. Jeder Kandidat darf unter Androhung der Nichtwählbarkeit nur auf einer Liste vertreten sein.

Das Recht auf die Vorlage der Listen haben nur die Aktionäre, die allein oder gemeinsam mit anderen Aktionären mindestens einen Anteil von 2,5% (zwei Komma fünf Prozent) der stimmberechtigten Aktien in der ordentlichen Hauptversammlung oder gegebenenfalls einen geringeren Anteil vertreten, der aufgrund zwingender gesetzlicher Bestimmungen gefordert wird.

Die Einladung zur Hauptversammlung muss die Angabe zur geforderten Mindestbeteiligung enthalten.

Die Listen führen auf, wer die Kandidaten sind, die die durch das Gesetz und durch diese Satzung geforderten Voraussetzungen der Unabhängigkeit erfüllen, und müssen mindestens einen Kandidaten enthalten, der diese Voraussetzungen erfüllt.

Die durch den Aktionär oder durch die Aktionäre unterschriebenen Listen, die sie - auch mittels Vollmacht - unter Angabe ihrer Identität und des durch sie gehaltenen Kapitalanteils identifizieren, müssen am Sitz der Gesellschaft mindestens 25 (fünfundzwanzig) Tage vor dem für die Hauptversammlung in erster Einberufung oder in einer einzigen Einladung geplanten Termin hinterlegt werden, worauf im Einladungsschreiben hingewiesen wird.

Gemeinsam mit jeder Liste werden, innerhalb derselben Frist wie oben, auch die Beschreibungen des beruflichen Werdegangs der einzelnen Kandidaten mit hinreichenden c) i restanti amministratori saranno tratti dalle altre liste.

A tal fine e fermo restando che almeno uno dei componenti del consiglio di amministrazione dovrà risultare espresso dalla lista di minoranza che abbia ottenuto il maggior numero di voti e che non sia collegata in alcun modo, neppure indirettamente, con i soci che hanno presentato o votato la lista risultata prima per numero di voti, i voti ottenuti dalle liste stesse saranno divisi, successivamente, per uno, due, tre, quattro, cinque, ecc., secondo il numero dei consiglieri da eleggere. I quozienti così ottenuti saranno assegnati progressivamente ai candidati di ciascuna di tali liste, secondo l'ordine dalle stesse rispettivamente previsto. I quozienti così attribuiti ai candidati delle varie liste verranno disposti in un'unica graduatoria decrescente. Risulteranno eletti coloro che avranno ottenuto i quozienti più elevati. Nel caso in cui più candidati abbiano ottenuto lo stesso quoziente, risulterà eletto il candidato della lista che abbia eletto il minor numero di amministratori. Nel caso in cui nessuna di tali liste abbia ancora eletto un amministratore ovvero tutte abbiano eletto lo stesso numero di amministratori, nell'ambito di tali liste risulterà eletto il candidato di quella che abbia ottenuto il maggior numero di voti. In caso di parità di voti di lista e sempre a parità di quoziente, si procederà a nuova votazione da parte dell'intera assemblea, risultando eletto il candidato che ottenga la maggioranza semplice dei voti.

Qualora, a seguito dell'applicazione del procedimento che precede, non risulti nominato il numero minimo di amministratori indipendenti previsto nell'articolo 15 del presente statuto, l'ultimo candidato eletto in ciascuna lista che abbia espresso almeno un amministratore, prese in ordine di numero di voti ottenuto, sarà sostituito dal candidato indipendente immediatamente successivo nella rispettiva lista e ciò fino a concorrenza del numero minimo di amministratori indipendenti da eleggere.

Per la nomina di amministratori per qualsiasi ragione non nominati ai sensi del procedimento sopra previsto, l'assemblea delibera con la maggioranza di legge. Ove vengano meno i requisiti richiesti dalla normativa vigente o dallo statuto, l'amministratore decade dalla carica. L'assemblea, anche nel corso del mandato, non può variare il numero dei componenti il Consiglio di Amministrazione se non entro il limite di cui al presente statuto, provvedendo alle relative nomine. Gli amministratori così eletti rimarranno in carica per un periodo di tempo pari alla durata residua del mandato conferito agli amministratori già in carica.

Qualora per dimissioni o per altre cause vengano a mancare la metà, in caso di numero pari, e più della metà, in caso di numero dispari, degli amministratori, si intenderà dimissionario l'intero Consiglio di Amministrazione e deve immediatamente convocarsi l'assemblea per la nomina di tutti gli amministratori. Il Consiglio di Amministrazione provvede alla nomina di un Presidente ed, eventualmente, di un Vice Presidente, scegliendoli tra i suoi componenti, se l'assemblea non vi ha già provveduto.

Art. 17) - Modalità di riunione del Consiglio di Amministrazione e validità delle delibere

Il Consiglio di Amministrazione si riunisce presso la sede sociale o altrove, purché nel territorio della Repubblica Italiana o di un altro paese dell'Unione Europea, tutte le volte che il Presidente o chi ne fa le veci lo ritenga opportuno, ovvero qualora la convocazione sia richiesta da Informationen über die beruflichen und persönlichen Eigenschaften derselben sowie die Erklärungen hinterlegt, mit denen die einzelnen Kandidaten die eigene Kandidatur annehmen und unter ihrer persönlichen Haftung das Nichtbestehen von Gründen der Unvereinbarkeit und der Nichtwählbarkeit sowie das Bestehen der gesetzlichen und in dieser Satzung vorgeschriebenen Voraussetzungen für das Amt und gegebenenfalls die Eignung zur Qualifizierung als Unabhängige im Sinne der geltenden Regelung bescheinigen.

Die Bescheinigung über die Inhaberschaft des Mindest-Kapitalanteils kann auch nach der Hinterlegung der Listen vorgelegt werden, wenn dies innerhalb der für die Veröffentlichung derselben vorgesehenen Fristen erfolgt.

Listen, die ohne Beachtung der vorstehenden Bestimmungen vorgelegt werden, werden als nicht eingereicht betrachtet.

Die Listen werden, gemeinsam mit den oben genannten Auskünften und Erklärungen, mindestens 21 (einundzwanzig) Tage vor dem für die Hauptversammlung angesetzten Termin am Gesellschaftssitz und auf der Internetseite der Gesellschaft sowie über die weiteren, von der CONSOB vorgesehenen Mittel der Öffentlichkeit zur Verfügung gestellt.

Nicht gewählt werden können Kandidaten, die die Funktion des Verwaltungsratsmitglieds in weiteren fünf Gesellschaften italienischen Rechts mit Aktien, die an italienischen geregelten Märkten notiert sind, mit Ausnahme der Tochter- oder Muttergesellschaften dieser Gesellschaft, ausüben, oder die nicht die Anforderungen an die Ehrbarkeit und Professionalität erfüllen, die in der anzuwendenden Richtlinie gefordert werden.

Jeder Stimmberechtigte kann nur eine Liste wählen. Die Wahlen des Verwaltungsrates werden wie folgt durchgeführt:

a) nicht berücksichtigt werden solche eingereichten Listen, die nicht mindestens die Hälfte der in dieser Satzung für die Einreichung der Listen geforderten Stimmen erreicht haben; b) aus der Liste, die die Mehrheit der durch die Aktionäre abgegeben Stimmen erhalten hat, gelten in der fortlaufenden Reihenfolge, in der sie auf der Liste aufgeführt sind, fünf Siebtel der zu wählenden Verwaltungsratsmitglieder als gewählt, wobei im Falle einer Bruchzahl aufgerundet wird (abgerundet wird in den Fällen, in denen die oben angegebene Regel dazu führt, dass alle Mitglieder des Verwaltungsrates aus der nach Stimmenanzahl ersten Liste hervorgehen würden);

c) die Wahl der übrigen Verwaltungsratsmitglieder erfolgt aus den anderen Listen.

Hierzu, und unabhängig davon, dass mindestens ein Mitglied des Verwaltungsrates aus der Liste hervorgehen muss, die die nach der mit Stimmenmehrheit gewählten Liste die größte Anzahl Stimmen erhalten hat und das in keiner Weise, auch nicht indirekt, mit den Gesellschaftern verbunden ist, die die mit der Mehrheit der Stimmen gewählte Liste eingereicht haben, werden die für die Listen eingegangenen Stimmen nachfolgend je nach Anzahl der gemäß Liste der jeweiligen zu wählenden Verwaltungsratsmitglieder durch eins, zwei, drei, vier, fünf usw. dividiert. Die so errechneten Quotienten werden fortlaufend den Kandidaten jeder dieser Listen nach der durch diese vorgesehenen Reihenfolge zugeordnet. Die auf diese Weise den Kandidaten der verschiedenen Listen zugewiesenen Quotienten werden in einer einzelnen almeno un amministratore o da uno dei membri del collegio sindacale

Il Consiglio di Amministrazione si riunisce con periodicità almeno trimestrale.

Tra il giorno di inoltro della convocazione, per mezzo di lettera raccomandata, telegramma, telex, telefax o e-mail e quello fissato per l'adunanza dovranno intercorrere almeno tre giorni liberi.

In caso di urgenza il Presidente o chi per esso, potrà convocare il Consiglio di Amministrazione, con telegramma o a mezzo telefono o a mezzo telefax o a mezzo e-mail, anche per lo stesso giorno.

Il Consiglio viene presieduto dal Presidente ovvero, in caso di sua assenza o impedimento, dal Vice Presidente, o da un Amministratore Delegato, ovvero dall'amministratore più anziano di età.

Il Consiglio può nominare un Segretario anche al di fuori dei suoi componenti.

E' ammessa la possibilità che le riunioni del Consiglio di Amministrazione si tengano per teleaudioconferenza o videoconferenza a condizione che tutti i partecipanti possano essere identificati e sia loro consentito seguire la discussione ed intervenire in tempo reale alla trattazione degli argomenti affrontati. Verificandosi questi requisiti, il Consiglio si considera tenuto nel luogo ove si trova il Presidente e dove deve, inoltre, trovarsi il Segretario onde consentire la stesura e la sottoscrizione del verbale sul relativo libro.

Per la validità delle deliberazioni del Consiglio di Amministrazione è necessaria la presenza della maggioranza degli amministratori in carica.

Le deliberazioni sono prese con il voto favorevole della maggioranza dei presenti.

Non è consentito il voto per delega.

Il libro delle adunanze e delle deliberazioni del Consiglio è tenuto dal Presidente del Consiglio di Amministrazione, a mezzo del segretario.

L'uno e l'altro sottoscriveranno i relativi verbali.

Art. 18) - Poteri del Consiglio di Amministrazione

Al Consiglio di Amministrazione spettano tutti i poteri di amministrazione della Società.

Il Consiglio di Amministrazione, entro i limiti di legge, può, altresì, delegare i propri poteri al Presidente ovvero ad uno o più amministratori, determinandone i poteri nell'ambito di quelli ad esso spettanti.

Il Consiglio di Amministrazione può nominare direttori e procuratori per singoli atti o categorie di atti, determinandone attribuzioni e poteri.

Il Comitato Esecutivo e gli amministratori delegati devono riferire tempestivamente e comunque con periodicità trimestrale al Consiglio di Amministrazione ed al Collegio Sindacale sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione nonché sulle operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale, effettuate dalla società o dalle società controllate.

Il Consiglio di Amministrazione ha la facoltà di adottare le deliberazioni concernenti la fusione nei casi previsti dall'articolo 2505 codice civile, l'istituzione o la soppressione di sedi secondarie, l'indicazione di quali tra gli amministratori hanno la rappresentanza della Società, la riduzione del capitale in caso di recesso del socio, gli adeguamenti dello Statuto a disposizioni normative ed il trasferimento della sede sociale nel territorio nazionale.

Art. 19) - Poteri di firma e rappresentanza

absteigenden Rangliste aufgeführt. Es gelten diejenigen als gewählt, die die höchsten Quotienten erhalten haben. Für den Fall, dass mehrere Kandidaten denselben Quotienten erreicht haben, gilt der Kandidat aus der Liste als gewählt, Anzahl die gewählter aus der geringste Verwaltungsratsmitglieder stammen. Für den Fall, dass aus diesen Listen noch kein Verwaltungsratsmitglied gewählt oder dass alle dieselbe Verwaltungsratsmitglieder gewählt haben, gilt im Rahmen dieser Listen der Kandidat aus derjenigen Liste als gewählt, die die höchste Anzahl Stimmen erhalten hat. Für den Fall der Stimmengleichheit für die Liste und außerdem der Gleichheit des Ouotienten wird eine Stimmenauszählung durch die Hauptversammlung durchgeführt, wobei derjenige Kandidat als gewählt gilt, der die einfache Mehrheit der Stimmen erreicht.

Wenn infolge der Anwendung des obigen Verfahrens nicht die in Artikel 15 dieser Satzung vorgesehene Mindestanzahl von unabhängigen Verwaltungsratsmitgliedern ernannt wurde, wird der letzte in jeder Liste gewählte Kandidat, die mindestens einen Kandidaten vorgestellt hat und die in der Reihenfolge der erreichten Stimmen herangezogen wird, durch den unmittelbar in der entsprechenden Liste nachfolgenden unabhängigen Kandidaten ersetzt, und zwar bis zum Erreichen der Zahl der zu wählenden unabhängigen Verwaltungsratsmitglieder.

Konnten aus irgendeinem Grunde nach obigen Verfahren nicht alle Verwaltungsratsmitglieder gewählt werden, erfolgt die Wahl der noch ausstehenden Verwaltungsratsmitglieder durch die Hauptversammlung mit der gesetzlichen Mehrheit. Wenn die durch geltendes Recht oder durch die Satzung geforderten Voraussetzungen wegfallen, verliert das Verwaltungsratsmitglied sein Amt. Die Hauptversammlung kann auch während des Mandats die Anzahl der Mitglieder des Verwaltungsrates nur in den Grenzen gemäß dieser Satzung ändern, indem die entsprechenden Ernennungen durchgeführt werden. Die gewählten Verwaltungsratsmitglieder bleiben für einen Zeitraum entsprechend der Restdauer des für die bereits im Amt befindlichen Verwaltungsratsmitgliedern Mandats im Amt.

Wenn wegen Rücktritts oder aus anderen Gründen, im Falle einer geraden Zahl, die Hälfte oder, im Falle einer ungeraden Zahl, mehr als die Hälfte der Verwaltungsratsmitglieder wegfällt, gilt der gesamte Verwaltungsrat als zurückgetreten und es muss unverzüglich eine Hauptversammlung zur Ernennung aller Mitglieder des Verwaltungsrates einberufen werden. Sofern die Hauptversammlung dies nicht bereits getan hat, nimmt der Verwaltungsrat die Ernennung eines Vorsitzenden sowie gegebenenfalls eines stellvertretenden Vorsitzenden vor, wobei dieser unter seinen Mitgliedern gewählt wird.

Art. 17) Modalitäten für das Zusammentreten des Verwaltungsrates und Gültigkeit der Beschlüsse

Der Verwaltungsrat tritt am Gesellschaftssitz oder an einem anderen Ort, sofern dieser auf dem Gebiet der Republik Italien liegt, oder in einem anderen Land der Europäischen Union jedes Mal zusammen, wenn der Vorsitzende oder sein Stellvertreter es für angebracht hält, oder wenn durch mindestens ein Verwaltungsratsmitglied oder durch ein Mitglied des Aufsichtsrates die Einberufung gefordert wird. Der Verwaltungsrat versammelt sich mindestens einmal im Quartal.

La firma sociale e la rappresentanza della Società di fronte ai terzi ed in giudizio, in qualunque stato e grado e davanti a qualunque autorità sia giudiziaria, sia amministrativa, sia speciale, spettano al Presidente del Consiglio di Amministrazione, al Vice Presidente, se nominato, in caso di assenza e/o impedimento del Presidente, ed agli eventuali amministratori delegati, nei limiti della delega loro conferita. Il concreto esercizio del potere di rappresentanza da parte del Vice Presidente attesta di per sé l'assenza o l'impedimento del Presidente ed esonera i terzi da ogni accertamento o responsabilità in proposito. In caso di nomina di più Vice Presidenti, il Consiglio stesso determinerà le modalità di sostituzione del Presidente.

Art. 20) - Compensi degli amministratori

Agli amministratori compete, oltre l'eventuale compenso fissato dall'assemblea, il rimborso delle spese sostenute per ragioni del loro ufficio.

L'assemblea ordinaria può determinare un importo complessivo per la remunerazione di tutti gli amministratori, inclusi quelli investiti di particolari cariche.

Art. 21) - Esercizio sociale - Bilancio

L'esercizio sociale si chiude il 31 dicembre di ogni anno.

Alla fine di ogni esercizio, il Consiglio di Amministrazione, entro i termini e con l'osservanza delle disposizioni di legge, provvederà alla redazione del bilancio a norma di legge.

Art. 22) - Approvazione del bilancio di esercizio

L'assemblea dei soci approva il bilancio e delibera in merito alla distribuzione degli utili, previa destinazione del 5% (cinque per cento) degli utili stessi al fondo di riserva legale fino a che questo non abbia raggiunto il quinto del capitale sociale.

Agli amministratori investiti di particolari cariche spetta una partecipazione agli utili della Società, correlata al Margine Operativo Lordo Consolidato, la cui quantificazione è annualmente determinata dall'Assemblea Ordinaria in sede di approvazione del bilancio.

I dividendi non riscossi andranno prescritti a favore del fondo di riserva dopo cinque anni dal giorno in cui sono divenuti inesigibili.

Art. 23) - Collegio sindacale

Il controllo della Società è affidato ad un Collegio sindacale composto di tre componenti effettivi, di cui uno con funzioni di presidente, e da due supplenti nominati dall'assemblea ordinaria. I componenti del Collegio Sindacale durano in carica per tre esercizi e sono rieleggibili.

I sindaci devono avere i requisiti prescritti dalla normativa vigente tempo per tempo in materia.

Non possono essere eletti alla carica di sindaco, e se eletti decadono dall'ufficio, coloro che versino nelle cause di ineleggibilità o decadenza previste dalla legge e coloro che ricoprono incarichi di amministrazione e controllo in misura superiore ai limiti stabiliti dalla normativa e dai regolamenti vigenti.

Nei casi previsti dalla legge, la decadenza dalla carica è dichiarata dal Consiglio di Amministrazione entro trenta giorni dalla nomina o dalla conoscenza del difetto sopravvenuto.

Per la nomina dei componenti del Collegio Sindacale si osserverà la seguente procedura.

I soci che intendano proporre dei candidati alla nomina di Sindaco dovranno depositare presso la sede sociale, almeno 25 (venticinque) giorni prima di quello fissato per l'Assemblea ordinaria in prima convocazione, le liste nelle Zwischen dem Tag der Übermittlung der Einladung mittels Einschreiben, Telegramm, Telex, Telefax oder E-Mail und dem für die Sitzung festgelegten Termin müssen mindestens drei Tage liegen.

Im Dringlichkeitsfall kann der Vorsitzende oder sein Vertreter den Verwaltungsrat per Telegramm oder mittels Telefon oder mittels Telefax oder mittels E-Mail auch für denselben Tag einberufen.

Den Vorsitz des Verwaltungsrates hat der Vorsitzende, oder, im Falle seiner Abwesenheit oder Verhinderung, der stellvertretende Vorsitzende, oder ein geschäftsführendes Verwaltungsratsmitglied, oder das nach dem Lebensalter gerechnet älteste Verwaltungsratsmitglied.

Der Verwaltungsrat kann als Sekretär auch ein Nichtmitglied ernennen.

Zulässig ist auch die Möglichkeit, dass die Sitzungen des Verwaltungsrates per Telefonkonferenz oder Videokonferenz unter der Bedingung abgehalten werden, dass alle Beteiligten identifiziert werden können und dass es ihnen möglich ist, der Diskussion zu folgen und in Echtzeit bei der Besprechung der behandelten Themen einzugreifen. Bei Eintreten dieser Umstände wird der Verwaltungsrat als an dem Ort zusammengetreten betrachtet, wo sich der Vorsitzende befindet und wo sich außerdem der Sekretär befindet, um die Erstellung und die Unterzeichnung des Protokolls im entsprechenden Buch zu ermöglichen.

Für die Gültigkeit der Beschlüsse des Verwaltungsrates ist die Anwesenheit der Mehrheit der Verwaltungsratsmitglieder im Amt erforderlich.

Die Beschlüsse werden mit den Ja-Stimmen der Mehrheit der Anwesenden gefasst.

Nicht erlaubt ist die Stimmabgabe mit Vollmacht.

Das Sitzungs- und Beschlussbuch des Verwaltungsrates wird durch den Vorsitzenden des Verwaltungsrates über seinen Sekretär geführt.

Beide unterschreiben die entsprechenden Protokolle.

Art. 18) Befugnisse des Verwaltungsrates

Dem Verwaltungsrat stehen alle Verwaltungsbefugnisse der Gesellschaft zu.

Der Verwaltungsrat kann innerhalb der gesetzlichen Beschränkungen außerdem die eigenen Befugnisse an den Vorsitzenden übertragen oder an ein oder mehrere Verwaltungsratsmitglieder, wobei die ihnen zustehenden Befugnisse festgelegt werden.

Der Verwaltungsrat kann für einzelne Handlungen oder Arten von Handlungen Direktoren oder Bevollmächtigte ernennen, wobei deren Zuweisungen und Befugnisse bestimmt werden.

Der Exekutivausschuss und die geschäftsführenden Verwaltungsratsmitglieder müssen dem Verwaltungsrat und dem Aufsichtsrat rechtzeitig und in jedem Falle im Rhythmus von drei Monaten zur allgemeinen Lage des Managements und zur vorhersehbaren Entwicklung sowie zu den Geschäften mit größerem wirtschaftlichen, finanziellen und vermögenstechnischen Gewicht berichten, die durch die Gesellschaft oder ihre Tochtergesellschaften getätigt werden.

Der Verwaltungsrat hat das Recht, Beschlüsse zu fassen hinsichtlich der Fusion in den nach Artikel 2505 des [ital.] Zivilgesetzbuches vorgesehenen Fällen, zur Errichtung oder Schließung von Zweigniederlassungen, zur Angabe derjenigen Verwaltungsratsmitglieder, welche das Vertretungsrecht der Gesellschaft haben, zur Kapitalsenkung

quali sono indicati uno o più candidati alla carica di sindaco effettivo e, separatamente in altra sezione, di sindaco supplente, contrassegnati da un numero progressivo e comunque in numero non superiore ai componenti dell'organo da eleggere.

Le liste saranno corredate:

- (a) dalle informazioni relative all'identità degli azionisti presentatori, con l'indicazione della percentuale di partecipazione complessivamente detenuta;
- (b) da una dichiarazione dagli azionisti diversi da quelli che detengono, anche congiuntamente, una partecipazione di controllo o di maggioranza, attestante l'assenza di rapporti di collegamento previsti dalla legge e da disposizioni regolamentari con questi ultimi;
- (c) dal curriculum professionale dei singoli candidati contenente un'esauriente informativa sulle caratteristiche professionali e personali degli stessi e le dichiarazioni con le quali i singoli candidati accettano la propria candidatura e attestano, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e incompatibilità nonché l'esistenza dei requisiti prescritti dalla normativa applicabile e dallo Statuto per le rispettive cariche e gli incarichi di amministrazione e controllo eventualmente ricoperti in altre società.

La certificazione attestante la titolarità della quota minima di partecipazione potrà essere prodotta anche successivamente al deposito delle liste purché entro il termine previsto per la pubblicazione delle stesse.

Nel caso in cui, entro il termine sopra indicato, sia stata depositata una sola lista ovvero soltanto liste presentate da azionisti che, ai sensi di quanto sopra previsto, siano collegati con gli azionisti che detengono una partecipazione di controllo o di maggioranza, possono essere presentate altre liste sino al terzo giorno successivo alla scadenza di detto termine. In tal caso, la quota minima di partecipazione richiesta in base ai commi che seguono è ridotta alla metà. La Società darà notizia di ciò con le modalità previste dal Titolo II, Capo I del Regolamento Consob n. 11971/1999.

Ogni azionista, nonché gli azionisti appartenenti al medesimo gruppo ovvero che aderiscono ad un patto parasociale avente ad oggetto azioni della Società, non potranno presentare o concorrere alla presentazione di più di una sola lista né potranno votare liste diverse, neppure per interposta persona o società fiduciaria. Ogni candidato potrà presentarsi in una sola lista a pena di ineleggibilità.

Avranno diritto a presentare le liste soltanto gli azionisti che da soli o insieme ad altri azionisti rappresentino almeno una quota minima di partecipazione pari al 2,5% (due virgola cinque per cento) delle azioni aventi diritto di voto nell'assemblea ordinaria salva la eventuale minore quota minima di partecipazione stabilita per effetto di inderogabili disposizioni di legge o regolamentari.

L'avviso di convocazione contiene l'indicazione delle quota minima di partecipazione richiesta.

Le liste presentate senza l'osservanza delle disposizioni che precedono sono considerate come non presentate.

Almeno 21 (ventuno) giorni prima della data fissata per l'assemblea di nomina, le liste, corredate dalle informazioni e dichiarazioni sopra indicate, saranno messe a disposizione del pubblico presso la sede sociale, e sul sito internet della società, nonché con le altre modalità previste dalla CONSOB. Ogni azionista avente diritto di voto potrà votare una sola lista.

im Falle des Ausscheidens eines Gesellschafters, zu Anpassungen der Satzung an die gesetzlichen Bestimmungen und zur Verlegung des Gesellschaftssitzes innerhalb des Staatsgebietes.

Art. 19) Unterschrifts- und Vertretungsberechtigung

Die Unterschrift und die Vertretung der Gesellschaft gegenüber Dritten sowie vor Gericht in jedem Staat und jeder Instanz sowie vor jeglicher Behörde, sowohl Justiz-, Verwaltungs- oder Sonderbehörde, stehen dem Vorsitzenden des Verwaltungsrates, dem stellvertretenden Vorsitzenden, sofern benannt, und im Falle der Abwesenheit und/oder Verhinderung, gegebenenfalls geschäftsführenden Verwaltungsratsmitgliedern innerhalb der Beschränkungen der ihnen übertragenen Vollmachten zu.

Die konkrete Ausübung der Vertretungsvollmacht vonseiten des stellvertretenden Vorsitzenden bescheinigt per se die Abwesenheit oder die Verhinderung des Vorsitzenden und befreit Dritte von jeder Feststellung oder Verantwortung in dieser Hinsicht. Im Falle der Ernennung mehrerer stellvertretender Vorsitzender bestimmt der Verwaltungsrat selbst die Modalitäten der Vertretung des Vorsitzenden.

Art. 20) Vergütungen der Verwaltungsratsmitglieder

Den Verwaltungsratsmitgliedern steht, über eine gegebenenfalls durch die Hauptversammlung festgelegte Vergütung hinaus, die Erstattung der aufgrund ihres Amtes getragenen Kosten zu.

Die ordentliche Hauptversammlung kann eine Gesamtsumme für die Entlohnung aller Verwaltungsratsmitglieder einschließlich jener mit besonderen Aufgaben festlegen.

Art. 21) Geschäftsjahr der Gesellschaft - Bilanz

Das Geschäftsjahr endet am 31. Dezember jedes Jahres.

Am Ende jedes Geschäftsjahres nimmt der Verwaltungsrat innerhalb der Fristen und unter Beachtung der gesetzlichen Bestimmungen die Erstellung der Bilanz nach den gesetzlichen Regelungen vor.

Art. 22) Genehmigung der Geschäftsjahresbilanz

Die Hauptversammlung genehmigt die Bilanz und beschließt über die Ausschüttung des Gewinns, wobei 5% (fünf Prozent) des jeweiligen Gewinns für die gesetzliche Rücklage zu verwenden ist, bis diese ein Fünftel des Stammkapitals erreicht hat.

Den mit besonderen Aufgaben ausgestatteten Verwaltungsratsmitgliedern steht eine Beteiligung an den Gewinnen der Gesellschaft zu, die an den konsolidierten operativen Gruppengewinn gebunden ist, dessen Höhe jedes Jahr durch die ordentliche Hauptversammlung anlässlich der Genehmigung der Bilanz bestimmt wird.

Nicht eingelöste Dividenden werden fünf Jahre nach dem Tag, an dem sie nicht mehr einklagbar sind, in die Rücklagen gebucht.

Art. 23) Aufsichtsrat

Die Überwachung der Gesellschaft erfolgt durch einen aus drei ordentlichen Mitgliedern, von denen eines die Funktionen des Vorsitzenden übernimmt, und zwei von der ordentlichen Hauptversammlung ernannten Ersatzmitgliedern bestehenden Aufsichtsrat. Die Mitglieder des Aufsichtsrates verbleiben für die Dauer von drei Geschäftsjahren im Amt und sind wiederwählbar.

Die Mitglieder des Aufsichtsrates müssen die durch die zum jeweiligen Zeitpunkt einschlägigen geltenden Richtlinien vorgeschriebenen Voraussetzungen erfüllen.

Nicht in die Funktion des Aufsichtsrates gewählt werden

Per l'elezione dei componenti effettivi del Collegio Sindacale si procederà come segue:

- a) i voti ottenuti da ciascuna lista saranno divisi per uno, due, tre, secondo il numero progressivo attribuito ai candidati da eleggere;
- b) i quozienti così ottenuti saranno assegnati progressivamente ai candidati della relativa sezione di ciascuna lista nell'ordine dalla stessa previsto e verranno posti in un'unica graduatoria decrescente;
- c) risulteranno eletti coloro che otterranno i quozienti più elevati.

Almeno un Sindaco Effettivo dovrà sempre essere tratto dalla seconda lista per numero di voti e che non sia collegata, neppure indirettamente, con gli azionisti che abbiano presentato o votato la lista che ha ottenuto il maggior numero di voti (la "lista di minoranza"). Pertanto, nel caso in cui i tre quozienti più elevati siano ottenuti da candidati tutti appartenenti a liste di maggioranza, l'ultimo Sindaco Effettivo da eleggere sarà comunque tratto dalla lista di minoranza che abbia ottenuto il maggior numero di voti, pur avendo egli ottenuto un quoziente inferiore al candidato di maggioranza con il terzo quoziente più elevato.

Nel caso in cui più candidati abbiano ottenuto lo stesso quoziente, risulterà eletto il candidato della lista che non abbia ancora eletto alcun Sindaco ovvero, nel caso in cui tutte le liste abbiano eletto lo stesso numero di Sindaci, risulterà eletto il candidato di quella lista che abbia ottenuto il maggior numero di voti. In caso di parità di voti di lista, e sempre a parità di quoziente, si procederà a nuova votazione da parte dell'Assemblea ordinaria, risultando eletto il candidato che ottenga la maggioranza semplice dei voti.

La presidenza del Collegio Sindacale spetta al Sindaco Effettivo eletto nella lista di minoranza che abbia ottenuto il maggior numero di voti.

Con riferimento all'elezione dei Sindaci Supplenti, i voti ottenuti da ciascuna lista sono divisi successivamente per uno e per due. I quozienti ottenuti sono assegnati progressivamente ai candidati della relativa sezione di ciascuna lista in un'unica graduatoria decrescente e risulteranno eletti coloro che hanno ottenuto i quozienti più elevati. Tuttavia, qualora i due candidati con quoziente più elevato appartengano alla stessa lista, risulterà eletto il primo di essi mentre il secondo sindaco supplente sarà il candidato avente il più elevato quoziente tra gli appartenenti alla lista di minoranza, come sopra definita, che ha espresso il sindaco di minoranza ovvero, in difetto che ha riportato il maggior numero di voti. In caso di parità, si procederà con i criteri sopra indicati.

Ove, nei termini e con le modalità sopra indicate sia stata presentata una sola lista ovvero non ne sia stata presentata alcuna, l'assemblea delibera a maggioranza relativa dei soci presenti. Nel caso di parità di voti tra più candidati si procede a ballottaggio tra i medesimi, mediante ulteriore votazione assembleare.

In caso di sostituzione di un Sindaco Effettivo, subentra il Sindaco Supplente appartenente alla medesima lista di quello da sostituire.

Ove ciò non sia possibile, al Sindaco uscente subentra il candidato non eletto che abbia ottenuto via via il maggior quoziente tra quelli della lista che ha espresso il Sindaco uscente

Qualora si debba provvedere alla nomina di Sindaci Effettivi e/o Supplenti al fine di integrazione del Collegio Sindacale si

können, und wenn gewählt, ihr Amt verlieren diejenigen, bei denen Gründe für die Nichtwählbarkeit oder die gesetzlich vorgesehene Verwirkung vorliegen, und diejenigen, die Aufgaben der Geschäftsführung und der Kontrolle in einem Maße ausüben, das mit den durch die geltenden Normen und Richtlinien vorgegebenen Beschränkungen nicht vereinbar ist.

In den gesetzlich vorgesehenen Fällen wird die Verwirkung des Amtes durch den Verwaltungsrat innerhalb von dreißig Tagen nach der Ernennung oder nach Bekanntwerden des eingetretenen Mangels erklärt.

Zur Ernennung der Mitglieder des Aufsichtsrates ist das folgende Verfahren einzuhalten.

Die Gesellschafter, die beabsichtigen, Kandidaten zur Ernennung zum Aufsichtsratsmitglied vorzuschlagen, müssen mindestens 25 (fünfundzwanzig) Tage vor dem für die ordentliche Hauptversammlung in erster Einberufung vorgesehenen Termin die Listen am Gesellschaftssitz hinterlegen, auf denen einer oder mehrere Kandidaten für die Funktion des ordentlichen Aufsichtsratsmitglieds sowie, getrennt in einem anderen Bereich, des Ersatzmitgliedes im Aufsichtsrats angegeben sind, gekennzeichnet mit fortlaufender Nummer und in einer Anzahl, die indessen nicht größer ist als die der Mitglieder des zu wählenden Organs.

Den Listen ist beizufügen:

- (a) Informationen zur persönlichen Identität der einreichenden Aktionäre, unter Angabe des insgesamt gehaltenen Kapitalanteils;
- (b) eine Erklärung der Aktionäre, die nicht, auch nicht gemeinsam, eine Kontroll- oder Mehrheitsbeteiligung halten, durch die bestätigt wird, dass keinerlei Verbindungen zu Aktionären bestehen, die eine Kontroll- oder Mehrheitsbeteiligung halten.
- (c) beruflicher Werdegang der einzelnen Kandidaten mit einer hinreichenden Auskunft über die beruflichen und persönlichen Eigenschaften derselben sowie die Erklärungen, mit denen die einzelnen Kandidaten die eigene Kandidatur annehmen und unter ihrer persönlichen Haftung das Nichtbestehen von Gründen der Unvereinbarkeit und der Nichtwählbarkeit sowie das Bestehen der gesetzlichen und in dieser Satzung vorgeschriebenen Voraussetzungen für die entsprechenden Funktionen und Aufgaben bestätigen, die gegebenenfalls in anderen Gesellschaften übernommen werden.

Die Bescheinigung über die Inhaberschaft einer Mindest-Kapitalbeteiligung kann auch nach der Hinterlegung der Listen vorgelegt werden, wenn dies innerhalb der für die Veröffentlichung derselben vorgesehenen Fristen erfolgt.

In den Fällen, in denen innerhalb der oben angegebenen Frist eine einzige Liste oder nur Listen von Aktionären eingereicht werden, die im Sinne der obigen Bestimmungen mit den Aktionären verbunden sind, welche eine Kontroll- oder Mehrheitsbeteiligung halten, können bis zum dritten Tag nach Ablauf der besagten Frist weitere Listen vorgelegt werden. In diesem Fall wird der auf der Grundlage der nachstehenden Absätze geforderte Mindest-Kapitalanteil auf die Hälfte reduziert. Die Gesellschaft gibt dies nach den im Titel II, Punkt I der Richtlinie Consob Nr. 11971/1999 zur Kenntnis.

Jeder Aktionär, jede Aktionärsgruppe oder Aktionäre, die durch eine Gesellschaftervereinbarung in Bezug auf die Aktien der Gesellschaft verbunden sind, können weder mehr procede come segue: se si deve provvedere alla sostituzione di Sindaci eletti nella lista di maggioranza, la nomina avviene a maggioranza relativa senza vincoli di lista; se, invece, occorra sostituire Sindaci eletti nelle liste di minoranza, l'assemblea li sostituisce con voto a maggioranza relativa ma nel computo dei voti non si terrà conto dei voti degli azionisti che, secondo le comunicazioni rese ai sensi della vigente disciplina, deterranno la maggioranza dei voti esercitabili in assemblea e degli azionisti ad essi collegati.

I nuovi nominati scadono insieme ai sindaci in carica.

Art. 24) – Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari

Il Consiglio di Amministrazione, previo parere del Collegio Sindacale, nomina un dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari. Il dirigente deve essere in possesso di una pluriennale esperienza in materia amministrativa e finanziaria maturata in società di rilevanti dimensioni

Gli atti e le comunicazioni della società diffusi al mercato e relativi all'informativa contabile anche infrannuale sono accompagnati da una dichiarazione scritta del dirigente che ne attesta la corrispondenza alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.

Il suddetto dirigente è tenuto a predisporre adeguate procedure amministrative e contabili per la formazione dei bilanci di esercizio e, ove previsto, del bilancio consolidato, nonché di ogni altra comunicazione di carattere finanziario.

Il Consiglio di Amministrazione conferisce al dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili adeguati poteri e mezzi per l'esercizio dei compiti ad esso attribuiti, e vigila sul rispetto effettivo delle procedure amministrative e contabili.

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, insieme agli organi amministrativi delegati, deve attestare con apposita relazione, allegata ad ogni bilancio di esercizio, alla relazione semestrale e, ove previsto, al bilancio consolidato, l'adeguatezza, l'effettiva applicazione delle procedure amministrative e contabili nel periodo cui riferiscono i documenti, nonché la corrispondenza degli stessi alle risultanze dei libri e delle scritture contabili e la loro idoneità a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria della società e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento. L'attestazione è resa secondo il modello stabilito con regolamento dalla Consob.

In relazione ai compiti loro spettanti, i dirigenti preposti alla redazione dei documenti contabili assumono la medesima responsabilità prevista dalla legge per gli amministratori, salve le azioni esercitabili in base al rapporto di lavoro con la società.

Art. 25) - Revisione legale dei conti

La revisione legale dei conti è esercitata da una società di revisione o da un revisore legale nominato dall'assemblea su proposta motivata del Collegio Sindacale, in occasione dell'approvazione del bilancio o della convocazione annuale prevista dall'art. 2364 c.c.

Per la nomina, i compiti, i poteri e le responsabilità del revisore legale dei conti, si applicano le previsioni di legge in materia.

L'assemblea revoca l'incarico, sentito il Collegio Sindacale, quando ricorra una giusta causa, provvedendo contestualmente a conferire l'incarico ad un altro revisore legale dei conti.

als eine einzige Liste vorlegen, noch die Vorlage von mehr als einer Liste veranlassen, noch für andere Listen stimmen, auch nicht durch einen Vertreter oder eine Treuhandgesellschaft. Jeder Kandidat darf unter Androhung der Nichtwählbarkeit nur auf einer Liste erscheinen.

Das Recht auf die Vorlage der Listen haben nur die Aktionäre, die allein oder gemeinsam mit anderen Aktionären mindestens eine Mindestbeteiligung von 2,5% (zwei Komma fünf Prozent) der stimmberechtigten Aktien in der ordentlichen Hauptversammlung oder gegebenenfalls einen niedrigeren Mindestanteil von Beteiligungen vertreten, der aufgrund zwingender gesetzlicher Regelungen gefordert wird.

Die Einladung zur Hauptversammlung muss die Angabe zur geforderten Mindest-Kapitalbeteiligung enthalten.

Listen, die ohne Beachtung der vorstehenden Bestimmungen vorgelegt werden, werden als nicht eingereicht betrachtet.

Die Listen werden, gemeinsam mit den oben genannten Auskünften und Erklärungen, mindestens 21 (einundzwanzig) Tage vor dem für die Hauptversammlung angesetzten Termin am Gesellschaftssitz und auf der Internetseite der Gesellschaft sowie über die weiteren, von der CONSOB vorgesehenen Wege der Öffentlichkeit zur Verfügung gestellt.

Jeder Stimmberechtigte kann nur eine Liste wählen.

Zur Wahl der ordentlichen Mitglieder des Aufsichtsrates wird wie folgt vorgegangen:

- a) die für jede Liste eingegangenen Stimmen werden entsprechend der den zu wählenden Kandidaten zugewiesenen laufenden Nummern durch eins, zwei oder drei dividiert:
- b) die so errechneten Quotienten werden fortlaufend den Kandidaten der entsprechenden Sektion jeder Liste in der durch diese vorgesehenen Reihenfolge zugewiesen und in eine absteigende Rangordnung eingetragen;
- c) es gelten diejenigen als gewählt, die die höchsten Quotienten erhalten haben.

Mindestens ein ordentliches Mitglied muss immer aus der nach Stimmenanzahl zweiten Liste gewählt werden, die nicht, auch nicht indirekt, mit den Aktionären in Verbindung steht, die die Liste vorgelegt haben, die die höchste Anzahl Stimmen erhalten hat (die "Minderheitsliste"). Daher wird für den Fall, dass die drei höchsten Quotienten von Kandidaten erreicht werden, die alle der Mehrheitsliste angehören, das letzte zu wählende ordentliche Aufsichtsratsmitglied aus der Minderheitsliste gewählt, die die höchste Stimmenanzahl erreicht hat, auch wenn er einen geringeren Quotienten als der Mehrheitskandidat mit dem dritthöchsten Quotienten erhalten hat.

Für den Fall, dass mehrere Kandidaten denselben Quotienten erreicht haben, gilt der Kandidat aus derjenigen Liste als gewählt, aus der noch kein anderes Aufsichtsratsmitglied gewählt wurde oder, für den Fall, dass aus allen Listen dieselbe Anzahl Aufsichtsratsmitglieder gewählt wurden, ist der Kandidat derjenigen Liste gewählt, die die größte Stimmenanzahl auf sich vereint. Im Falle der Stimmengleichheit für die Liste und außerdem der wird Gleichheit des Quotienten eine Stimmenauszählung durch die Hauptversammlung durchgeführt, wobei derjenige Kandidat als gewählt gilt, der die einfache Mehrheit der Stimmen erreicht.

Der Vorsitz des Aufsichtsrates kommt dem ordentlichen Aufsichtsratsmitglied zu, der aus der Minderheitsliste In caso di dimissioni o risoluzione consensuale del contratto si applicheranno le disposizioni di legge previste per tali fattispecie.

L'incarico conferito ha durata di nove esercizi per le società di revisione, e di sette esercizi per i revisori legali e non può essere rinnovato o di nuovo conferito se non siano decorsi almeno tre esercizi dalla data di cessazione del precedente.

L'incarico non può essere conferito a società di revisione o revisori legali che si trovino in una delle situazioni di incompatibilità stabilite dalla legge o con regolamento dalla Consob.

Art. 26) - Liquidazione e ripartizione dell'attivo

Per la liquidazione e la ripartizione dell'attivo sociale, saranno osservate le disposizioni di legge; la liquidazione sarà affidata ad uno più liquidatori nominati dall'Assemblea. Qualora la Società abbia a contrarre dei mutui, essa non potrà essere sciolta prima che vengano estinti.

Art. 27) - Operazioni con parti correlate

Nei casi di urgenza, in cui un'operazione con parti correlate non sia di competenza assembleare e non debba essere autorizzata dall'Assemblea, l'operazione con parti correlate può essere conclusa in deroga alla "Procedura per le operazioni con parti correlate", vigente pro-tempore dalla Società a condizione che tale operazione sia successivamente oggetto, ferma la sua efficacia, di una deliberazione non vincolante da parte della prima assemblea ordinaria utile, nonché vengano rispettate le altre condizioni previste dalla legge e dalle norme regolamentari.

In caso di urgenza collegata a crisi aziendale, ove applicabile, le operazioni con parti correlate possono essere concluse in deroga a quanto previsto dalla "Procedura per le operazioni con parti correlate" vigente pro-tempore in materia di operazioni di competenza assembleare, a condizione che si applichino le disposizioni per essa previste dalla legge e dalle norme regolamentari.

Art. 28) - Foro competente

Qualsiasi controversia dovesse insorgere tra i soci, oppure tra i soci e la Società, gli amministratori, i sindaci e/o i liquidatori oppure tra gli amministratori e i sindaci e/o i liquidatori, in ordine alla validità, efficacia, interpretazione del presente statuto, dell'atto costitutivo e, in generale, a qualsiasi rapporto riferibile alla vita sociale e che non sia per norme imperative deferita ad altro giudice, sarà soggetta al giudizio e alla competenza esclusiva del Foro di Torino.

Art. 29) - Clausola di rinvio

Per quanto non previsto nel presente statuto si richiama quanto previsto dal Codice Civile e dalla normativa speciale applicabile alla Società.

gewählt wurde und die höchste Stimmenanzahl erreicht hat. In Bezug auf die Wahl der Ersatzmitglieder werden die von jeder Liste erreichten Stimmen hintereinander durch eins und durch zwei dividiert. Die errechneten Quotienten werden fortlaufend den Kandidaten der entsprechenden Sektion jeder Liste in einer absteigenden Rangordnung zugewiesen; als gewählt gelten diejenigen, die die höchsten Quotienten erreicht haben. Hingegen gilt, wenn zwei Kandidaten mit dem höchsten Quotienten zu ein und derselben Liste gehören, der erste von ihnen als gewählt, während das zweite Ersatzmitglied der Kandidat sein wird, der unter denen den höchsten Quotienten erreicht, die zur Minderheitsliste gehören oder, mangels dessen, die die größte Stimmenanzahl auf sich vereint hat. Im Falle eines Gleichstandes wird nach den oben angegebenen Kriterien vorgegangen.

Wo nach den oben angegebenen Kriterien und Modalitäten nur eine einzige Liste eingereicht wurde oder auch, wenn überhaupt keine Liste eingereicht wurde, beschließt die Hauptversammlung mit Mehrheit in Bezug auf die anwesenden Aktionäre. Im Falle der Stimmengleichheit unter mehreren Kandidaten wird mittels der letzten Stimmenauszählung der Hauptversammlung eine Stichwahl unter denselben durchgeführt.

Im Falle der Ersetzung eines ordentlichen Aufsichtsratsmitgliedes rückt das zur gleichen Liste wie das zu ersetzende Mitglied gehörige Ersatzmitglied des Aufsichtsrates nach.

Wo dies nicht möglich ist, rückt für das ausscheidende Aufsichtsratsmitglied derjenige nicht gewählte Kandidat nach, der unter denen aus der Liste, die das ausscheidende Mitglied enthalten hat, nach und nach den höchsten Quotienten erreicht hat.

Wenn zur Ergänzung des Aufsichtsrates eine Ernennung von ordentlichen und/oder Ersatzmitgliedern des Aufsichtsrates vorgenommen werden muss, wird wie folgt vorgegangen: wenn der Mehrheitsliste gewählte Aufsichtsratsmitglieder ersetzt werden müssen, erfolgt die Ernennung mit der einfachen Mehrheit unabhängig von der Liste; wenn hingegen Aufsichtsratsmitglieder aus der Minderheitsliste ersetzt werden müssen, ersetzt diese die Hauptversammlung mit der einfachen Mehrheit der Stimmen, aber bei der Berechnung der Stimmen werden die Stimmen derjenigen Aktionäre nicht berücksichtigt, die nach den gemäß geltendem Recht abgegebenen Mitteilungen die Mehrheit der Stimmen in der Hauptversammlung auf sich vereinen.

Das Amt der neu ernannten Aufsichtsratsmitglieder endet gemeinsam mit den im Amt befindlichen Aufsichtsratsmitgliedern.

Art. 24) Für Unterlagen des Rechnungswesens zuständige Geschäftsführer

Der Verwaltungsrat ernennt nach vorheriger Stellungnahme des Aufsichtsrates einen mit der Erstellung der Unterlagen des Rechnungswesens betrauten Geschäftsführer. Der Geschäftsführer muss über eine mehrjährige Erfahrung im Geschäftsführungs- und Finanzbereich verfügen, die er in einer Gesellschaft mit vergleichbarer Größe erlangt hat.

Die im Markt, auch unterjährig, veröffentlichten Unterlagen und Mitteilungen in Bezug auf das Rechnungswesen sind mit einer schriftlichen Erklärung des Geschäftsführers zu versehen, die deren Übereinstimmung mit den Ergebnissen aus den Unterlagen und Büchern und des Rechnungswesens

bescheinigt.

Der vorstehend erwähnte Geschäftsführer muss entsprechende verwaltungs- und buchhaltungstechnische Verfahren zur Erstellung der Geschäftsjahresbilanzen, und wo vorgesehen, der konsolidierten Bilanzen sowie für jede Finanzmitteilungen einhalten.

Der Verwaltungsrat überträgt dem mit der Erstellung der Buchhaltungsunterlagen betrauten Geschäftsführer entsprechende Vollmachten und Rechte zur Ausführung der ihm zugewiesenen Aufgaben und achtet auf die aktive Einhaltung der Geschäftsführungs- und Buchhaltungsverfahren.

Der mit der Erstellung der Unterlagen des Rechnungswesens der Gesellschaft betraute Geschäftsführer muss gemeinsam mit den beauftragten Verwaltungsorganen mittels eines jeder Geschäftsjahresbilanz, dem Halbjahresbericht und, wo vorgesehen, der konsolidierten Bilanz beigefügten Berichts, Eignung und die aktive Einhaltung Geschäftsführungs- und Buchführungsverfahren für den Zeitraum bescheinigen, auf den sich die Unterlagen beziehen. Außerdem muss er die Übereinstimmung derselben mit den Ergebnissen aus den Büchern und den Unterlagen des Rechnungswesens und deren Eignung zur Abgabe einer wahrheitsgetreuen und korrekten Darstellung der Vermögens-, Wirtschafts- und Finanzlage der Gesellschaft und der in die Konsolidierung einbezogenen Unternehmen bestätigen. Die Bescheinigung wird gemäß dem durch die Consob-Richtlinie vorgesehenen Formblatt abgegeben.

In Bezug auf die ihnen zukommenden Aufgaben übernehmen die mit der Führung der Unterlagen des Rechnungswesens betrauten Geschäftsführer dieselbe Verantwortung, die durch das Gesetz für die Verwaltungsratsmitglieder vorgesehen ist, unbeschadet der auf der Grundlage des Arbeitsverhältnisses mit der Gesellschaft geltend zu machenden Ansprüche.

Art. 25) Gesetzliche Rechnungsprüfung

Die gesetzliche Prüfung der Rechnungslegung wird durch eine unabhängige Prüfungsgesellschaft oder einen durch die Hauptversammlung auf begründeten Vorschlag des Aufsichtsrates bei der Genehmigung der Bilanz oder bei der jährlichen Einberufung nach Art. 2364 des [ital.] Zivilgesetzbuches ernannten amtlichen Abschlussprüfer durchgeführt.

Zur Ernennung, zu den Aufgaben, Befugnissen und zur Haftung des amtlichen Rechnungsprüfers gelten die einschlägigen gesetzlichen Vorgaben.

Nach Anhörung des Aufsichtsrates widerruft die Hauptversammlung die Bestellung des amtlichen Rechnungsprüfers bei Vorliegen eines berechtigten Grundes, wobei sie gleichzeitig einen anderen amtlichen Rechnungsprüfer ernennt.

Im Falle eines Rücktritts oder einer einvernehmlichen Kündigung des Vertrages werden die für solche Fälle vorgesehenen gesetzlichen Bestimmungen angewandt.

Die Beauftragung erfolgt für eine Dauer von neun Geschäftsjahren für die Rechnungsprüfungsgesellschaft und von sieben Geschäftsjahren für die amtlichen Rechnungsprüfer und kann verlängert oder erneut vergeben werden, nachdem mindestens drei Geschäftsjahre seit dem Datum der Beendigung der vorangegangenen Beauftragung vergangen sind.

Der Auftrag kann nicht an Rechnungsprüfungsgesellschaften

oder amtliche Rechnungsprüfer vergeben werden, die durch gesetzliche Gründe oder in den Richtlinien der Consob festgelegte Gründe gehindert sind.

Art. 26) Liquidation und Zuteilung der Gesellschaftsvermögens

Bei der Liquidation und Zuteilung des Gesellschaftsvermögens werden die gesetzlichen Bestimmungen beachtet; die Abwicklung erfolgt durch einen oder mehrere durch die Hauptversammlung ernannte Liquidator(en).

Wenn die Gesellschaft Darlehensverträge vereinbart hat, kann sie nicht aufgelöst werden, bevor diese getilgt sind.

Art. 27) Geschäfte mit verbundenen Parteien

In dringenden Fällen, in denen ein Geschäft mit verbundenen Parteien nicht in die Zuständigkeit der Hauptversammlung fällt und dieses nicht durch die Hauptversammlung genehmigt werden muss, kann das Geschäft mit verbundenen Parteien in Abweichung vom jeweils geltenden "Verfahren für Geschäfte mit verbundenen Parteien", unter der Bedingung durch die Gesellschaft abgeschlossen werden, dass dieses Geschäft nachträglich unbeschadet seiner Wirksamkeit Gegenstand eines bindenden Beschlusses durch die nächstfolgende ordentliche Hauptversammlung ist und dass die sonstigen, durch das Gesetz und durch die Normen und Richtlinien vorgeschriebenen Bedingungen eingehalten werden.

Im Falle einer mit einer Unternehmenskrise zusammenhängenden Dringlichkeit können Geschäfte mit verbundenen Parteien in Abweichung von den Vorgaben des jeweils geltenden "Verfahrens für die Geschäfte mit verbundenen Parteien" in der Zuständigkeit Hauptversammlung unter der Bedingung abgeschlossen werden, dass die dafür durch das Gesetz und durch die Normen und Richtlinien vorgesehenen Bestimmungen eingehalten werden.

Art. 28) Gerichtsstand

Jegliche Streitigkeit, die zwischen den Aktionären oder zwischen den Aktionären und der Gesellschaft, den Mitgliedern des Verwaltungsrates, den Aufsichtsratsmitgliedern und/oder den Liquidatoren oder auch zwischen den Verwaltungsratsmitgliedern und den Aufsichtsratsmitgliedern und/oder den Liquidatoren hinsichtlich der Gültigkeit, der Wirksamkeit, der Auslegung dieser Satzung, der Gründungsurkunde und allgemein in Bezug auf die Gesellschaft auftreten sollte und die aufgrund zwingender Normen nicht einem anderen Gericht übergeben werden kann, wird der Gerichtsbarkeit und der ausschließlichen Zuständigkeit des Gerichtsstandes Turin unterworfen.

Art. 29) Verweisklausel

Ergänzend zu dieser Satzung gelten die Bestimmungen des [ital.] Zivilgesetzbuches und die auf die Gesellschaft anwendbaren spezifischen gesetzlichen Regelungen.

*

orino - Gütersloh	Turin - Gütersloh		
REPLY S.p.A. Il Consiglio di Amministrazione Il Presidente	REPLY S.p.A. Für den Verwaltungsrat Der Vorsitzende		
***** REPLY DEUTSCHLAND AG Il Consiglio di Gestione	***** REPLY DEUTSCHLAND AG Vorstand		